

## 平成21年12月期 決算短信(非連結)

平成22年2月12日  
上場取引所 東

上場会社名 株式会社 ペッパーフードサービス  
 コード番号 3053 URL <http://www.pepper-fs.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長  
 問合せ先責任者 (役職名) 総務部長  
 定時株主総会開催予定日 平成22年3月26日  
 有価証券報告書提出予定日 平成22年3月29日

(氏名) 一瀬邦夫  
 (氏名) 藤井辰巳  
 配当支払開始予定日

TEL 03-3829-3210

未定

(百万円未満切捨て)

## 1. 21年12月期の業績(平成21年1月1日～平成21年12月31日)

## (1) 経営成績

(%表示は対前期増減率)

|         | 売上高   |       | 営業利益 |       | 経常利益 |   | 当期純利益 |   |
|---------|-------|-------|------|-------|------|---|-------|---|
|         | 百万円   | %     | 百万円  | %     | 百万円  | % | 百万円   | % |
| 21年12月期 | 6,419 | △10.2 | 108  | 216.4 | 92   | — | △577  | — |
| 20年12月期 | 7,145 | △3.3  | 34   | 321.4 | 5    | — | △476  | — |

|         | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|---------|------------|-------------------|
|         | 円 銭        | 円 銭               |
| 21年12月期 | △25,829.80 | —                 |
| 20年12月期 | △21,303.68 | —                 |

(参考) 持分法投資損益 21年12月期 一百万円 20年12月期 一百万円

## (2) 財政状態

|         | 総資産   | 純資産 | 自己資本比率 | 1株当たり純資産  |
|---------|-------|-----|--------|-----------|
|         | 百万円   | 百万円 | %      | 円 銭       |
| 21年12月期 | 2,141 | 55  | 2.4    | 2,292.63  |
| 20年12月期 | 2,877 | 628 | 21.8   | 28,100.03 |

(参考) 自己資本 21年12月期 51百万円 20年12月期 628百万円

## (3) キャッシュ・フローの状況

|         | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|---------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|         | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 21年12月期 | △62              | △78              | △248             | 58            |
| 20年12月期 | 455              | 14               | △340             | 449           |

## 2. 配当の状況

|                 | 1株当たり配当金 |        |        |     |     | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向 | 純資産配当率 |
|-----------------|----------|--------|--------|-----|-----|---------------|------|--------|
|                 | 第1四半期末   | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末  | 合計  |               |      |        |
|                 | 円 銭      | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭 | 円 銭 | 百万円           | %    | %      |
| 20年12月期         | —        | —      | —      | —   | —   | —             | —    | —      |
| 21年12月期         | —        | —      | —      | —   | —   | —             | —    | —      |
| 22年12月期<br>(予想) | —        | —      | —      | —   | —   | —             | —    | —      |

## 3. 22年12月期の業績予想(平成22年1月1日～平成22年12月31日)

(%表示は通期は対前期、第2四半期累計期間は対前年同四半期増減率)

|               | 売上高   |       | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 当期純利益 |       | 1株当たり当期純利益 |
|---------------|-------|-------|------|-------|------|-------|-------|-------|------------|
|               | 百万円   | %     | 百万円  | %     | 百万円  | %     | 百万円   | %     | 円 銭        |
| 第2四半期<br>累計期間 | 2,977 | △13.6 | 52   | △65.4 | 45   | △67.6 | 19    | △77.6 | 849.09     |
| 通期            | 6,028 | △6.1  | 145  | 33.6  | 134  | 44.6  | 82    | —     | 3,664.48   |

#### 4. その他

##### (1) 重要な会計方針の変更

- ① 会計基準等の改正に伴う変更 有
- ② ①以外の変更 無

(注)詳細は、24ページ「会計処理方法の変更」をご覧ください。

##### (2) 発行済株式数(普通株式)

- |                     |                 |                 |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 21年12月期 22,377株 | 20年12月期 22,371株 |
| ② 期末自己株式数           | 21年12月期 一株      | 20年12月期 一株      |

(注)1株当たり当期純利益の算定の基礎となる株式数については、37ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

#### ※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。なお、上記予想に関する事項は3ページ「1.経営成績(1)経営成績に関する分析」をご覧ください。

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

当事業年度の我が国の経済は、昨年からの世界的な金融情勢や海外経済の悪化に起因して大幅に悪化した後、内外の在庫調整の進捗や新興国を中心とした海外経済の緩やかな回復を背景に持ち直しつつあります。しかし、そのペースは非常に緩やかなものとなっており、企業収益や雇用・所得環境が引き続き厳しい状況であることに変わりはなく、外食産業におきましても、消費者の節約志向が定着し、外食が手控えられるなど厳しい状況が継続いたしました。

このような状況のもと、当社は収益力の回復を目指して、既存店のサービスの向上とマーケティング力の強化を図るとともに、一方で不採算店舗の整理と全社的なコストの見直しを含めた経営基盤の強化に努めてまいりました。また、業態転換および新規業態の展開を積極的に進め、お客様の多様なニーズに対応できる店舗網の構築を進めてまいりました。その結果、当第2四半期累計期間までの業績は、利益項目につきましては大幅に改善することができ、営業利益147百万円(前年同期は94百万円の営業損失)、経常利益138百万円(前年同期は126百万円の経常損失)、四半期純利益84百万円(前年同期は426百万円の純損失)となりました。

しかしながら、平成21年8月にペッパーランチ事業で発生いたしました0-157による食中毒事故により、直営店並びに加盟店各店舗にて数日間の休業を余儀なくされたことと事故の影響から売上高が大幅に減少いたしました。

業績向上策として、お客様の信頼を取り戻すことを最優先課題とし、「チェンジOFペッパー」の旗印の下、衛生管理の徹底、オペレーションの変更などにより安心・安全な商品のご提供体制を構築するとともにサービスの充実に努めてまいりました。

秋以降外食産業を取り巻く環境が厳しさを増したこともあり、業績の回復が遅れてはおりますが、売上高の減少を補うために、さらに経費の削減を目指して本部組織のスリム化を実施するとともに、商流を見直すことなどによって仕入原価の削減に努めてまいりました。

特別損失項目では、食中毒事故に伴う加盟店様への補償損失額が477百万円となり、また売上高の回復の遅れから、営業店舗の減損損失が93百万円発生しております。

これらの結果、当事業年度における業績は、売上高6,419百万円(前年同期比10.2%減)、営業利益108百万円(前年同期比216.4%増)、経常利益92百万円(前年同期比17.7倍)、当期純損失577百万円(前年同期は476百万円の当期純損失)となりました。

ペッパーランチ事業につきましては、お客様の満足度を高め、リピーターになって頂くことを基本的な戦略として営業活動を進めてまいりました。個店別のマーケティング活動を展開し、その地域・立地にあった多様なニーズの取り込みを図るとともに、商品開発力を強化して新商品を積極的に投入してまいりました。食中毒事故の発生後につきましては、お客様の信頼を取り戻すために安心・安全な商品のご提供体制を構築するとともに「クレームゼロ」を目指した基本的なサービス体制の見直しを行ってまいりました。また、来店客数を従前の水準に早期に戻すために低価格のキャンペーン商品を積極的に投入するなどの販売促進活動を展開するとともにビーフシチュー、煮込みハンバーグなどの新商品を矢継ぎ早に市場に投入するなどマーケティング力を強化することによって売上高の回復を図ってまいりました。海外におけるペッパーランチ事業では、国内で発生した食中毒事故の影響を全く受けることなく好調に推移しており、当事業年度の海外のロイヤルティ収入などの売上高は、120百万円(前年同期比10.1%増)となっております。また、2009年9月に中国の広州市に1号店を出店し、ペッパーランチ事業を展開している国数は合計で10カ国(香港を1カ国と計算)となりました。この結果、当事業年度の売上高は、4,966百万円(前年同期比1.8%減)となりました。また、当事業年度における直営・FCを合わせた新規出店数は33店舗(うち海外20店舗)であり、ペッパーランチ事業全体の店舗数は、237店舗となりました。

レストラン事業につきましては、サービスの向上をさらに徹底するとともにメニューの多様化を進め、お客様の満足度を高める努力をしてまいりました。11月から年末にかけて「炭焼きステーキに」において円高還元としてステーキの半額セールを実施するとともに、牛タンなどの素材を生かした新メニューの追加、サラダバーの導入などお客様の多様なニーズに合わせたサービスを提供してまいりました。店舗展開としては、新業態として新たに現在のお客様の低価格志向に合わせた「巣鴨とんかつ かつき亭」を出店いたしました。この結果、当事業年度の売上高は、1,389百万円(前年同期比8.6%減)となりました。また、直営・FCを合わせた新規出店数は4店舗であり、レストラン事業全体の店舗数は、19店舗となりました。

商品販売事業につきましては、「とんかつソース」、「冷凍ペッパーライス」の販売先の拡大を目指して営業努力してまいりました。当事業年度の売上高は、64百万円(前年同期比13.1%増)となりました。

(次期の見通し)

今後の我が国の経済は、海外経済の緩やかな回復を背景に持ち直しつつありますが、そのペースは非常に緩やかなものと予想され、外食産業も厳しい環境が継続すると予想されます。こうした中で、当社は、「チェンジOFペッパー」をスローガンとして、お客様に信頼される店作りを目指してまいります。また、早期に収益力を回復させるために、お客様のニーズに合った商品開発を進めるなどのマーケティング力を強化するとともに仕入原価を中心にコストの見直しを徹底してまいります。なお、食中毒事故に伴うお客様、加盟店様への補償は平成21年12月期で終了し、次期への損益の影響はない見込みです。食中毒事故に伴う営業補償損失などの損失につきましては、損害保険会社への求償を進めるとともに事故の原因となった食材の供給元に対し製造物責任を問う損害賠償請求を準備しております。また、平成22年1月27日付で公表した「第三者割当により発行される株式の募集に関するお知らせ」にありますように、2億9千万円の増資による資金調達を実施する決議をしております。平成22年2月15日が払込期日になっておりますが、資金が払い込まれることにより資本の増強による財務体質の改善が図れます。

平成22年12月期の業績見通しにつきましては、売上高6,028百万円(前年同期比6.1%減)、営業利益145百万円(前年同期比33.6%増)、経常利益134百万円(前年同期比44.6%増)、当期純利益82百万円(前年同期577百万円の当期純損失)を見込んでおります。

## (2) 財政状態に関する分析

### ①資産、負債及び純資産の分析

当事業年度末の総資産は、前事業年度末に比べて736百万円減少し2,141百万円になりました。これは主に、現金及び預金が420百万円減少したこと、有形固定資産が減価償却及び減損損失の計上等により127百万円減少したこと、売掛金が39百万円減少したこと、及び敷金及び保証金が35百万円減少したことによるものです。

負債合計は、前事業年度に比べて163百万円減少し、2,085百万円となりました。これは主に、借入金が205百万円減少したこと、FC営業補償引当金を167百万円計上したこと、受入保証金が46百万円減少したこと、及び買掛金が27百万円増加したことによるものです。

純資産は当期純損失を577百万円計上したことから、55百万円となりました。また、自己資本比率は、前事業年度末に比べて19.4%低下して2.4%となりました。

### ②キャッシュ・フローの分析

当事業年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、前事業年度末に比べて390百万円減少し58百万円となりました。これは、営業活動によるキャッシュ・フローが62百万円減少したこと、投資活動によるキャッシュ・フローが78百万円減少したこと、及び借入金の返済及び社債の償還に伴い財務活動によるキャッシュ・フローが248百万円減少したことによるものです。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当事業年度において営業活動の結果使用した資金は、62百万円となりました。これは主に、税引前当期純損失を545百万円計上したこと、FC営業補償引当金が167百万円増加したこと、減価償却費を161百万円計上したこと、及び減損損失を93百万円計上したことによるものです。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当事業年度において投資活動の結果使用した資金は、78百万円となりました。これは主に、有形固定資産の取得により96百万円支出したこと、敷金・保証金の回収により71百万円の収入があったこと、及び定期預金の払戻により65百万円の収入があったことによるものです。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当事業年度において財務活動の結果使用した資金は、248百万円となりました。これは主に、長期借入金を255百万円返済したこと、短期借入金が増加したこと、及び社債を43百万円償還したことによるものです。

## (キャッシュ・フローの指標)

当社のキャッシュ・フローの指標トレンドは下記のとおりです。

|                  | 平成19年12月期 | 平成20年12月期 | 平成21年12月期 |
|------------------|-----------|-----------|-----------|
| 自己資本比率 (%)       | 32.4      | 21.8      | 2.4       |
| 時価ベースの自己資本比率 (%) | 59.4      | 34.0      | 57.0      |
| 債務償還年数 (年)       | —         | 1.9       | —         |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ | —         | 27.3      | —         |

(注) 1. 上記指標の計算式は以下のとおりであります。

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

債務償還年数：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

2. 営業キャッシュ・フローはキャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。

有利子負債は貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としております。また、利払いについては、キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

## (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、将来の事業展開に備えて内部留保を確保しつつ、財政状態、経営成績その他経営全般を総合的に判断し、株主の皆様に対する利益配分を実施することを基本方針としております。これらの剰余金の配当決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度につきましては、当期純損失を計上していることから、誠に遺憾ながら配当を見送る予定であります。

## (4) 事業等のリスク

当社の事業等に関するリスクについて、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項を記載しております。

なお、文中の将来に関する事項は、決算短信発表日現在において当社が判断したものであり、当社はこれらリスク発生の可能性を認識した上で、その発生の防止、回避及び発生した場合の早期対応に最大限努める方針であります。以下の記載は当社の事業に関し全て網羅するものではありませんので、ご留意下さい。

## ①事業展開について

## (i) 外食業界の動向について

当社が属している外食業界は、景気の冷え込みによる顧客の外食回数の減少、その為の事業者間競争の激化等が懸念されるなど依然として厳しい状況が続いております。

当社といたしましては、独自のサービスの提供方法により他社との差別化をはかり、顧客満足度の向上によるリピーターの確保に努めております。また、積極的な出店政策におきましても適正な立地へ継続的に出店することで、認知度、ならびにブランド価値を高め、既存店の収益維持拡大を目指してまいります。

しかしながら、更なる競合の激化等により、既存店の売上高が予想以上に減少した場合や、計画通りに新規出店ができない場合には、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

## (ii) 競合の参入について

当社のサービスの特徴は、当社オリジナルの特殊鉄皿を感熱センサー付電磁調理器で急速加熱し、食材を盛り付けて顧客に提供する調理システムであり、当社は感熱センサー付電磁調理器及び鉄皿について特許を取得して参入障壁を高くしております。また、単一業態を広域に多店舗展開することにより、顧客への認知度を高めブランド価値の向上に努めております。しかしながら、類似した事業を展開する企業との競合が本格化した場合には、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

## (iii) ペッパーランチ事業への依存について

ペッパーランチ事業は当社の主力事業であり、平成21年12月期の売上高の77.4%を占めております。ペッパーランチ事業については、今後も長期的に当社の収益源であり続けるために、既存店を中心とした売上高の維持・増大のための改善、並びに継続的な新規出店を続けてまいります。国内景気の悪化・低迷等の外的要因、あるいは当事業固有の問題により、当事業の展開に何らかの支障が生じた場合は、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

(iv) 店舗物件の確保について

当社は不動産業者や多店舗展開を行っている他社などからの物件情報を入手するなど、出店条件に合致した物件情報の早期入手に努めておりますが、店舗物件の確保が進捗せず、新規店舗が計画通り出店できない場合、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

(v) 単一食材(牛肉)への依存について

近年、発生しました牛海綿状脳症(以下、BSEと略す)、並びに食品偽装問題などに消費者の安全意識が高まっております。当社におきましても、メニューの多くに牛肉を使用していることで、「食の安心と安全」をお客様へお届けすることは重要な社会的使命と考え、食材の安全性確保に向けて、これまで以上に慎重に取り組んで行く方針であります。

しかしながら、当社は特定産地の単一食材に依存していることもあり、今後、新たな疫病の発生、天候不順・天災等の発生により食材の安全性及び安定的な確保に支障が生じた場合、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

(vi) 特許権について

当社は、エイシン電機(株)と共同で、店舗にて使用している感熱センサー付電磁調理器(発明の名称:電磁誘導加熱を利用した加熱装置)に関する特許を取得しております。同様の機器を使用した他社との競合が本格化した場合には、当社独自の店舗システムの優位性が薄れ、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社の特許は法的に保護される反面、特許情報の公開によって特許の模倣が発生する可能性があります。また、他社による研究開発により同様の機器が開発される可能性があります。

同様の機器を使用した他社との競合が本格化した場合には、当社独自の店舗システムの優位性が薄れ、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

(vii) 商標権について

当社は、店舗名や商品名等は事業展開上の重要な要素として位置づけており、一般的な名称等の理由により登録が困難な場合を除き、商標の登録を行う方針としております。また、新たな商標を使用する場合には、第三者の商標権を侵害しないように常に留意しております。

しかしながら、商標使用時における当社の調査が十分でなく、当社の使用した商標が第三者の登録済みの商標権を侵害していると認定され、商標の使用差止や損害賠償請求が発生した場合には、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

②FC展開について

(i) FC加盟店の展開について

当社はFC加盟者によるペッパーランチ店舗の出店を継続的に進めることを今後の事業拡大の基本的方針としており、そのためには業態の認知度を高めていくことが不可欠と考えております。現在、当社は定期的な経営者セミナー及びビジネスショー等を中心としてFC加盟契約者を募っておりますが、当社の計画通りに新規FC加盟店が増加しない場合や、FC加盟店側の諸事情により加盟契約が解消された場合には、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

(ii) FC加盟者との関係について

当社は、運営マニュアルに基づく開店前の研修やスーパーバイザーを通じた店舗運営指導により、FC加盟契約者への教育を行い、店舗運営レベルの維持、向上に努めております。またFCオーナー会の開催により加盟店オーナーとの良好な関係を築いています。しかしながら、急速な展開により、当社によるFC加盟契約者への教育及び運営指導が十分に行き届かない場合には、顧客からFC加盟店に対する苦情や悪い評判等が発生し、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

(iii) FC加盟者に対する債権管理について

当社は、FC加盟契約者に対して食材等の売掛金やロイヤリティ及び貸付金などの債権を有しております。

当社では債権の回収管理を徹底しておりますが、これらのFC加盟者がデフォルト(債務不履行)になった場合には、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

③人材の確保・育成について

当社は引き続き、FC事業の拡大を事業の柱としているため、特にFC店に対して店舗運営指導を行うスーパーバイザーを中心とした、各部門の人材の確保及び育成が重要と考えております。現在、当社はWeb媒体等における求人広告、人材紹介会社からの紹介等を通じて、新卒並びに中途の積極的な求人・採用活動を行う一方、当社固有の人材育成システム(ペッパー大学)などを活用して積極的な人材育成を行っております。しかしながら当社の求める人材が十分に確保出来ない場合や、人材の育成が計画通りに進捗しない場合には、FC加盟店の管理が十分に行なわれないおそれがあり、当社の事業に影響を及ぼす可能性があります。

#### ④法的規制について

##### (i) 食品衛生法

当社は、外食事業者として「食品衛生法」の規制を受けております。食品衛生法は飲食に起因する衛生上の危害の発生防止及び公衆衛生の向上・増進に寄与することを目的としており、飲食店を営むに際して、食品衛生責任者を置き、厚生労働省の定めるところにより、都道府県知事の許可を得なければなりません。

営業店舗において食中毒の発生や、腐敗物の提供、未認証の添加物の使用など、食品衛生法の違反行為を行った場合、所轄の保健所は、違反を行った店舗に対して営業許可の取り消し、又は営業の全部もしくは一部について期間を定めて営業停止を命じることがあります。

当社では、お客様に安心してお召し上がり頂くために、食材メーカーに対してHACCPに準拠した定期検査を実施し、仕入食材については委託先の物流センターにおいて品質の徹底管理を行い、店舗への配送段階では温度管理の徹底を励行するなど品質維持に努め、各店舗におきましても、衛生面の管理は慎重に取り組んでおります。しかしながら、万が一何らかの要因で当社直営店舗、委託店舗及びFC店舗において食中毒等の事件が発生した場合には、当社の業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

##### (ii) 食品リサイクル法

「食品循環資源の再生利用等の促進に関する法律」（以下「食品リサイクル法」という。）は、食品関連事業者の取組が低迷していることから、これらの食品関連事業者に対する指導監督の強化と再生利用等の取組の円滑化措置を目的に平成19年に改正されました。

当社では、食材の調理時に食品廃棄物が発生しないよう事前に加工を行うことや、商品注文時に顧客の要望を聞き提供する量を調整することにより、廃棄物発生量の抑制及び減量に努めております。

しかしながら、今後の出店増加等により食品廃棄物の排出量が増加し、生ゴミ処理機の設置や委託処理業者との新たな取引が発生する場合には、追加的な費用が発生し当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑤個人情報の保護について

「個人情報保護方針」や「個人情報管理規程」を制定し、個人情報を取り扱う関係者に対して情報漏洩防止の徹底を啓蒙しております。

しかしながら、内部管理体制の問題や外部からの侵入により、これらの情報が漏洩した場合には、信用低下や損害賠償等によって当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑥特定の人物への依存について

当社の代表取締役社長である一瀬邦夫は、当社を設立した人物であり、当社の経営方針及び経営戦略の策定等、事業運営の中心的役割を果たしております。当社における同氏の役割は大きく、当社の依存度は高いものとなっております。当社では同氏に対して過度に依存しない経営体制を築くべく、更なる組織力の向上に努めておりますが、現時点において何らかの理由により同氏が経営から離れるような事態となった場合、当社の業績及び今後の事業の推進に影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑦小規模組織であることについて

当社は、平成21年12月31日時点において237店舗を展開しておりますが、同日時点での従業員数は127名（臨時従業員数含まず）と、展開店舗数に対して比較的小規模な組織で運営されており、内部管理体制もこのような規模に応じたものになっております。当社は今後の事業規模の拡大に対応すべく、人員の増強及び内部管理体制に対して一層の充実を図る予定ですが、人材等の拡充が予定通り進まなかった場合、または既存の人材が社外に流出した場合、当社の事業活動に支障が生じ、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑧ストック・オプションについて

当社は、当社取締役、監査役及び従業員に対して、新株予約権方式によるストック・オプション制度を実施しております。

今後も有能な人材を確保することを目的として、株主総会の承認が得られる範囲内において、ストック・オプション等のインセンティブの付与を継続して実施することを検討しております。

そのため、ストック・オプションの権利行使に伴う株式発行により、株式価値の希薄化が生じる可能性があります。

⑨海外展開におけるカントリーリスクについて

当社は、平成15年11月にF C加盟者による海外F C第1号店を開店いたしました。平成21年12月31日現在では、当社のF C加盟契約者が、海外へ51店舗出店を果たしております。また、シンガポール法人のSFBI(Asia-Pacific) Pte.Ltd.とアジア諸国における「ペッパーランチ」のエリアフランチャイズ契約を締結するなど、当社は今後他の地域も含め、積極的に海外事業を推進する方針であります。各国特有のカントリーリスク(政情、経済、法規制、ビジネス慣習等)により、当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

⑩減損会計について

当社は減損会計を適用しておりますので、当社保有の資産が当初期待した事業の収益性を下回るなどした場合、当該固定資産に対する減損処理が必要となり、経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑪株式の希薄化

本第三者割当増資による発行新株式数6,420株に係る議決権数6,420個の当事業年度末(平成21年12月31日)現在の総議決権個数22,377個に対する比率は、28.7%に相当し、株式の希薄化が生じます。その結果、株式市場における需給バランスが変動し、当社株式の株価形成に影響を与える可能性があります。

⑫大株主の状況及び株主構成について

本第三者割当増資が完了した場合には、主たる割当予定先であるMAJバリューアップ1号投資事業有限責任組合が大株主となる見込みです。

このため、本件割当予定先の議決権行使の状況または第三者への売却状況等により、当社のコーポレートガバナンスに重大な影響を与える可能性があります。



## 2. 企業集団の状況

当社には、関係会社がないため、当社の事業内容について記載いたします。

### (事業の内容)

当社は、一般的に高級料理といわれるステーキやその他肉類を中心とした加熱料理を、感熱センサー付電磁調理器や自動券売機などを用いた独自の店舗運営システムにより、手頃な価格で素早く顧客に提供する「ペッパーランチ」店舗の展開を主力事業としております。

当社は「ペッパーランチ」店舗の展開を事業の柱としておりますが、その他、オーダーカットステーキ店の「炭焼ステーキくに」、とんかつ店の「かつき亭」などのレストラン店舗の直営運営（レストラン事業）や、とんかつソース、冷凍ペッパーライス等の商品販売事業を行っております。

「ペッパーランチ」は、当初より経営しておりましたレストラン事業の調理技術・味・メニューをベースに、新たに開発した設備・機器によるシステム化、食品メーカーへの仕様書発注による味の均質化、接客サービスの基本的な心構え等の店舗オペレーションをパッケージ化することにより、開発された業態であります。

### (1) ペッパーランチ事業

「ペッパーランチ」は、自社開発の感熱センサー付電磁調理器を用いることで、一般的には高級料理で、かつ提供までに時間を要するステーキやハンバーグ等を、短時間、かつ低価格で提供出来る独自のシステムが特徴であります。具体的には、電磁調理器により高速で加熱した特殊鉄皿に、店舗スタッフが調理前の肉・野菜などの食材を盛り付けて提供することで、顧客は鉄皿の余熱を用いて好みの焼き加減に調整することができます。調理工程自体を顧客に委ねることによる省力化の結果として、短時間かつ低価格での料理提供を実現しております。

### (フランチャイズ事業)

フランチャイズ事業は、F C加盟契約者の開拓、F C加盟契約者の出店先店舗物件開発、店舗施工管理、店舗機器や食材の販売、店舗運営ノウハウの提供などを行っております。当社はF C加盟契約者から加盟契約金、食材の卸売販売代金、ロイヤリティ等を受領しております。

### (直営事業)

直営事業は、「ペッパーランチ」店舗を直接当社で運営する事業であります。主に新たな商品やサービスのテスト導入や、加盟店の人材教育・研修の場として、また、お客様の声や商品・サービスに対する反応の変化等を直接把握し、新たなノウハウをF C加盟店に提供する基地として位置づけております。

### (委託事業)

委託事業は、当社所有店舗の運営を受託者が行い、店舗の業績に応じて受託者に業務委託料を支払うものであります。受託希望者は、店舗研修を受け、接客や調理、店舗管理等の店舗運営者として必要な技能・知識を習得した後、店舗運営を受託します。受託後も当社本部による運営支援を受けて業務を遂行します。

### (2) レストラン事業

顧客の目の前で好みの分量に切り分けてステーキを提供するオーダーカットステーキ店の「炭焼ステーキくに」、とんかつ専門店の「かつき亭」及びフードコートタイプの「炭焼ハンバーグ ステーキくに」を当社の直営並びにフランチャイズ事業として運営しております。

レストラン事業にて蓄積されたノウハウやメニューを、主力事業であるペッパーランチ事業にも活用しております。

### (3) 商品販売事業

とんかつソース、冷凍ペッパーライス、ドレッシング及び生ハム等の食材の他、C P S (スープサーバー)、びたり箸(膳の箸がいつでも寄り添う箸)の販売を行っております。

平成21年12月31日現在のペッパーランチ事業及びレストラン事業の店舗数を出店立地別に示すと、次の通りであります。なお、出店立地における「路面店」とは、一戸建て型の店舗及びビルテナントにある店舗を指し、「ショッピングセンター内」とは、ショッピングセンター内にあるフードコートやレストエリア内にある店舗を指します。

|                    | 路面店        | ショッピングセンター内 | 合計          |
|--------------------|------------|-------------|-------------|
| <b>ペッパーランチ事業 計</b> | <b>61店</b> | <b>176店</b> | <b>237店</b> |
| フランチャイズ事業          | 36店        | 143店        | 179店        |
| (うち海外店舗)           | (2店)       | (49店)       | (51店)       |
| 直営事業               | 18店        | 28店         | 46店         |
| 委託事業               | 7店         | 5店          | 12店         |
| <b>レストラン事業 計</b>   | <b>8店</b>  | <b>11店</b>  | <b>19店</b>  |

### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、経営理念である「お客様の笑顔・お取引先の笑顔・皆が喜ぶ私の仕事・地域社会も豊かにします」を基に、食の喜びと心からのおもてなしを提供する飲食店舗のチェーン展開を行っていくことを経営の基本方針としております。主たる事業分野であるペッパーランチ事業においては、「Quick and Quality」を標榜し、感熱センサー付電磁調理器と特殊鉄皿を用いて顧客満足度の高い食を提供することにより、新たな食文化を世に広めることに努めております。

#### (2) 目標とする経営指標

当社は、好立地の出店候補物件を迅速かつ慎重に確保し、安定的な事業の拡大を図ることを基本方針とし、着実な成長を重点課題として経営しております。したがって、当社にとって売上高及び利益の増加率は極めて重要な経営指標であると位置づけております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社は、収益力の高い経営基盤構築を念頭に不採算店舗の撤退、並びに既存店舗の建て直しを行い、主力事業であるペッパーランチ事業のフランチャイズ展開を中長期的に進め、安定的な事業の拡大に努めてまいります。当面の目標は、国内外にて500店舗体制を目指し、従来の繁華街やショッピングセンター内での出店立地に加え、他社とのコラボレーションによる出店などについても取り組んでまいります。

また、海外店舗についてもアジア地域を中心に多店舗展開を本格化しつつ、新たな地域の拡大にも取り組み、世界に愛されるグローバルブランドへ飛躍していくことを目指してまいります。

当社創業の原点となるレストラン事業におきましては、同事業において蓄積されたノウハウやメニューをペッパーランチ事業に応用することでシナジー効果を追及する一方、新業態開発にも積極的に取り組み、レストラン事業の認知度アップを図るとともに、レストラン事業のフランチャイズ展開もすすめてまいります。

#### (4) 会社の対処すべき課題

安心・安全な商品のご提供体制を構築し、お客様の信頼を取り戻すことを最優先課題であると考えております。「チェンジOFペッパー」の旗印の下、衛生管理の徹底、オペレーションの変更等により安心・安全な商品のご提供体制を構築するとともにサービスの充実に努めてまいります。また、外食市場を取り巻く厳しい状況が継続しておりますが、当社としては収益力の早期回復が重要課題であります。市場の拡大が見込めない現状において飲食業者間での競争に勝ち抜くためには、お客様の信頼を取り戻すとともにお客様の満足度を高めることによってリピーターを増やし続けるという原点に戻り、より優れた商品・サービスを提供できる体制を強化することが重要です。また限られたリソースを有効活用するために事業展開についても選択と集中を進め、効率的な事業体制を築いてまいります。

##### ① 品質・衛生管理体制の強化

お客様に安全な商品を提供するための食の安全管理を徹底し、食中毒、硬質等異物の未然防止および法的要求の管理運営基準の厳守を基本に品質・衛生管理の水準を高めてまいります。また、安心・安全技術の支援を受けるために食品衛生管理における専門会社と契約し、当社の各店舗の衛生管理体制および食材を仕入れている工場の衛生管理体制の調査・改善指導を委託することによって、更なる食の安全管理を推し進めてまいります。

##### ② 人材の育成

社員採用基準、FC契約基準及び委託店基準を厳しく運用し教育訓練を徹底して優秀な人材の育成に努めるとともに、不正・犯罪の発生しない職場環境づくりと社員の連帯意識の醸成に努めます。

##### ③ マーケティングの強化

当社は、既存店の来客客数を伸ばすためのマーケティング活動に全力に取り組んでまいります。国内約200店舗のマスメリットを活用しながら、更なる認知度向上を努め、新規来店客の掘り起こしを行ってまいります。具体的実施策といたしましては、年数回の全国レベルの計画的な新聞折込、割引クーポンの配布、携帯電話を利用したインフォメーションなど、各種メディア活動を強化し、独自性のある差別化されたステーキレストランとして確固たる地位を確立を図ってまいります。また、繁華街、住宅街、フードコートなどの夫々の立地に合ったメニューを設定すると共に、どこにも負けない味にこだわったステーキの提供による繁盛店づくりを徹底してまいります。

##### ④ 新業態の開発

ペッパーランチ事業が今後とも主力事業ではありますが、外食産業を取り巻く厳しい環境下で、多様なお客様のニーズを取り込みさらなる業容の拡大を目指すためには、新業態の開発が必要です。お客様の低価格志向に合わせた「巣鴨とんかつ かつ亭」を新業態として平成21年12月に店舗いたしました。今後もお客様のニーズの変化を捉えて、新業態を開発してまいります。

⑤ 出店候補物件の確保について

当社の業態に適した店舗物件の確保は、今後の新規出店計画を達成するための重要な課題であります。当社としては、外部協力者から店舗物件情報の提供を受けるなど、店舗物件情報の入手ルートを広げ、多くの優良な店舗物件の確保に努めてまいります。

⑥ F C加盟者開発について

当社は、F C事業を中心とした事業展開行っており、継続的に事業を拡大していくためには、F C加盟者の開発は重要な課題であります。当社としては、従来 of F C加盟者の開発手法に加え、金融機関等の外部協力者より紹介を受けた新規F C加盟希望者に対して説明会を実施していくなど、積極的なF C加盟者開発に取り組んでまいります。

4. 財務諸表  
 (1) 貸借対照表

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(平成21年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                        |                        |
| 流動資産          |                        |                        |
| 現金及び預金        | 479,140                | 58,886                 |
| 売掛金           | 431,623                | ※1 391,919             |
| 商品            | 41,367                 | 30,409                 |
| 貯蔵品           | 49,448                 | 43,723                 |
| 前渡金           | 712                    | 3,866                  |
| 前払費用          | 35,817                 | 29,689                 |
| 短期貸付金         | 5,757                  | ※1 4,873               |
| 未収入金          | 134,718                | 121,231                |
| 立替金           | 3,709                  | 3,485                  |
| その他           | 30                     | —                      |
| 貸倒引当金         | △3,935                 | △18,339                |
| 流動資産合計        | 1,178,388              | 669,746                |
| 固定資産          |                        |                        |
| 有形固定資産        |                        |                        |
| 建物            | 817,114                | ※1 744,338             |
| 減価償却累計額       | △355,282               | △359,439               |
| 建物(純額)        | 461,831                | 384,898                |
| 機械及び装置        | 353,944                | 365,045                |
| 減価償却累計額       | △213,070               | △248,702               |
| 機械及び装置(純額)    | 140,874                | 116,343                |
| 車両運搬具         | 10,468                 | 10,468                 |
| 減価償却累計額       | △7,147                 | △8,204                 |
| 車両運搬具(純額)     | 3,320                  | 2,263                  |
| 工具、器具及び備品     | 219,298                | 228,825                |
| 減価償却累計額       | △117,880               | △152,135               |
| 工具、器具及び備品(純額) | 101,417                | 76,689                 |
| 土地            | 13,350                 | ※1 13,350              |
| 有形固定資産合計      | 720,793                | 593,545                |
| 無形固定資産        |                        |                        |
| 商標権           | 2                      | ※1 —                   |
| ソフトウェア        | 168,329                | 122,488                |
| 電話加入権         | 1,756                  | 1,756                  |
| 無形固定資産合計      | 170,089                | 124,244                |

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(平成21年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 投資その他の資産      |                        |                        |
| 投資有価証券        | 3,287                  | 4,703                  |
| 出資金           | 1,250                  | 1,250                  |
| 長期貸付金         | 4,773                  | 4,122                  |
| 従業員に対する長期貸付金  | 1,535                  | 316                    |
| 長期前払費用        | 10,741                 | 6,669                  |
| 長期未収入金        | 86,178                 | 71,029                 |
| 差入保証金         | 1,000                  | 1,000                  |
| 敷金及び保証金       | 738,650                | ※1 703,015             |
| 貸倒引当金         | △46,474                | △44,124                |
| 投資その他の資産合計    | 800,942                | 747,983                |
| 固定資産合計        | 1,691,825              | 1,465,773              |
| 繰延資産          |                        |                        |
| 社債発行費         | 7,748                  | 5,630                  |
| 繰延資産合計        | 7,748                  | 5,630                  |
| 資産合計          | 2,877,962              | 2,141,150              |
| 負債の部          |                        |                        |
| 流動負債          |                        |                        |
| 買掛金           | 626,376                | ※1 654,030             |
| 短期借入金         | —                      | 50,000                 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 255,781                | 143,928                |
| 1年内償還予定の社債    | 43,200                 | 43,200                 |
| 未払金           | 109,271                | 86,058                 |
| 未払費用          | 79,868                 | 79,796                 |
| 未払法人税等        | 31,336                 | 34,208                 |
| 未払消費税等        | 45,156                 | 24,799                 |
| 前受金           | 28,897                 | 33,567                 |
| 預り金           | 38,678                 | 22,986                 |
| FC営業補償引当金     | —                      | 167,649                |
| その他           | 3,282                  | 32                     |
| 流動負債合計        | 1,261,849              | 1,340,255              |
| 固定負債          |                        |                        |
| 社債            | 256,800                | 213,600                |
| 長期借入金         | 286,441                | 142,513                |
| 受入保証金         | 435,211                | 389,156                |
| その他           | 9,034                  | —                      |
| 固定負債合計        | 987,486                | 745,269                |
| 負債合計          | 2,249,336              | 2,085,524              |

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(平成21年12月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| <b>純資産の部</b> |                        |                        |
| 株主資本         |                        |                        |
| 資本金          | 574,599                | 574,719                |
| 資本剰余金        |                        |                        |
| 資本準備金        | 531,157                | 531,277                |
| 資本剰余金合計      | 531,157                | 531,277                |
| 利益剰余金        |                        |                        |
| 利益準備金        | 172                    | 172                    |
| その他利益剰余金     |                        |                        |
| 繰越利益剰余金      | △475,525               | △1,053,364             |
| 利益剰余金合計      | △475,353               | △1,053,192             |
| 株主資本合計       | 630,402                | 52,804                 |
| 評価・換算差額等     |                        |                        |
| その他有価証券評価差額金 | △1,777                 | △1,501                 |
| 評価・換算差額等合計   | △1,777                 | △1,501                 |
| 新株予約権        | —                      | 4,323                  |
| 純資産合計        | 628,625                | 55,626                 |
| 負債純資産合計      | 2,877,962              | 2,141,150              |

## (2) 損益計算書

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|--------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 売上高          | 7,145,515                               | 6,419,707                               |
| 売上原価         |                                         |                                         |
| 商品期首たな卸高     | 54,268                                  | 41,367                                  |
| 当期商品仕入高      | 3,846,755                               | 3,347,224                               |
| 合計           | 3,901,024                               | 3,388,591                               |
| 商品期末たな卸高     | 41,367                                  | 30,409                                  |
| 商品売上原価       | 3,859,657                               | 3,358,182                               |
| 売上総利益        | 3,285,858                               | 3,061,524                               |
| 販売費及び一般管理費   |                                         |                                         |
| 役員報酬         | 78,912                                  | 85,764                                  |
| 給料手当及び賞与     | 598,409                                 | 596,691                                 |
| 雑給           | 623,031                                 | 564,445                                 |
| 地代家賃         | 487,476                                 | 448,697                                 |
| 販売促進費        | 175,547                                 | 139,200                                 |
| 委託手数料        | 125,486                                 | 150,199                                 |
| 減価償却費        | 196,390                                 | 161,327                                 |
| 貸倒引当金繰入額     | 7,530                                   | 16,609                                  |
| 水道光熱費        | 168,569                                 | 168,264                                 |
| 支払手数料        | 178,712                                 | 120,464                                 |
| その他          | 611,496                                 | 501,355                                 |
| 販売費及び一般管理費合計 | 3,251,562                               | 2,953,018                               |
| 営業利益         | 34,295                                  | 108,505                                 |
| 営業外収益        |                                         |                                         |
| 受取利息         | 663                                     | 411                                     |
| 受取配当金        | 68                                      | 121                                     |
| 受取賃貸料        | 3,080                                   | 2,547                                   |
| 協賛金収入        | 7,003                                   | 4,737                                   |
| 違約金収入        | 3,400                                   | 2,935                                   |
| その他          | 7,241                                   | 6,008                                   |
| 営業外収益合計      | 21,457                                  | 16,761                                  |
| 営業外費用        |                                         |                                         |
| 支払利息         | 19,457                                  | 9,193                                   |
| 社債利息         | 2,365                                   | 5,123                                   |
| 貸与資産減価償却費    | 983                                     | 457                                     |
| 賃貸借契約解約損     | 21,663                                  | 12,822                                  |
| その他          | 6,060                                   | 4,992                                   |
| 営業外費用合計      | 50,530                                  | 32,589                                  |
| 経常利益         | 5,222                                   | 92,677                                  |
| 特別利益         |                                         |                                         |
| 固定資産売却益      | ※1 21,573                               | ※1 1,548                                |
| 貸倒引当金戻入額     | —                                       | 3,249                                   |
| 前期損益修正益      | —                                       | 3,000                                   |
| 特別利益合計       | 21,573                                  | 12,297                                  |

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|--------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 特別損失         |                                         |                                         |
| 投資有価証券評価損    | 35,999                                  | —                                       |
| 固定資産売却損      | ※2 47,897                               | ※2 859                                  |
| 固定資産除却損      | ※3 78,821                               | ※3 16,770                               |
| 減損損失         | ※4 306,147                              | ※4 93,330                               |
| FC営業補償金      | —                                       | ※5 310,057                              |
| FC営業補償引当金繰入額 | —                                       | 167,649                                 |
| 食中毒事故発生に伴う損失 | —                                       | ※6 27,645                               |
| その他          | 7,400                                   | 34,330                                  |
| 特別損失合計       | 476,265                                 | 650,643                                 |
| 税引前当期純損失 (△) | △449,469                                | △545,667                                |
| 法人税、住民税及び事業税 | 27,115                                  | 32,170                                  |
| 法人税等合計       | 27,115                                  | 32,170                                  |
| 当期純損失 (△)    | △476,584                                | △577,838                                |



## (3) 株主資本等変動計算書

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|---------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>株主資本</b>   |                                         |                                         |
| 資本金           |                                         |                                         |
| 前期末残高         | 574,599                                 | 574,599                                 |
| 当期変動額         |                                         |                                         |
| 新株の発行         | —                                       | 120                                     |
| 当期変動額合計       | —                                       | 120                                     |
| 当期末残高         | 574,599                                 | 574,719                                 |
| 資本剰余金         |                                         |                                         |
| 資本準備金         |                                         |                                         |
| 前期末残高         | 531,157                                 | 531,157                                 |
| 当期変動額         |                                         |                                         |
| 新株の発行         | —                                       | 120                                     |
| 当期変動額合計       | —                                       | 120                                     |
| 当期末残高         | 531,157                                 | 531,277                                 |
| その他資本剰余金      |                                         |                                         |
| 前期末残高         | —                                       | —                                       |
| 利益剰余金         |                                         |                                         |
| 利益準備金         |                                         |                                         |
| 前期末残高         | 172                                     | 172                                     |
| 当期末残高         | 172                                     | 172                                     |
| その他利益剰余金      |                                         |                                         |
| 繰越利益剰余金       |                                         |                                         |
| 前期末残高         | 1,058                                   | △475,525                                |
| 当期変動額         |                                         |                                         |
| 当期純損失(△)      | △476,584                                | △577,838                                |
| 当期変動額合計       | △476,584                                | △577,838                                |
| 当期末残高         | △475,525                                | △1,053,364                              |
| <b>株主資本合計</b> |                                         |                                         |
| 前期末残高         | 1,106,987                               | 630,402                                 |
| 当期変動額         |                                         |                                         |
| 当期純損失(△)      | △476,584                                | △577,838                                |
| 新株の発行         | —                                       | 240                                     |
| 当期変動額合計       | △476,584                                | △577,598                                |
| 当期末残高         | 630,402                                 | 52,804                                  |

(単位：千円)

|                      | 前事業年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 評価・換算差額等             |                                         |                                         |
| その他有価証券評価差額金         |                                         |                                         |
| 前期末残高                | 266                                     | △1,777                                  |
| 当期変動額                |                                         |                                         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) | △2,043                                  | 275                                     |
| 当期変動額合計              | △2,043                                  | 275                                     |
| 当期末残高                | △1,777                                  | △1,501                                  |
| 新株予約権                |                                         |                                         |
| 前期末残高                | —                                       | —                                       |
| 当期変動額                |                                         |                                         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) | —                                       | 4,323                                   |
| 当期変動額合計              | —                                       | 4,323                                   |
| 当期末残高                | —                                       | 4,323                                   |
| 純資産合計                |                                         |                                         |
| 前期末残高                | 1,107,253                               | 628,625                                 |
| 当期変動額                |                                         |                                         |
| 当期純損失 (△)            | △476,584                                | △577,838                                |
| 新株の発行                | —                                       | 240                                     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) | △2,043                                  | 4,598                                   |
| 当期変動額合計              | △478,628                                | △572,999                                |
| 当期末残高                | 628,625                                 | 55,626                                  |

## (4) キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                         | 前事業年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|-------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |                                         |                                         |
| 税引前当期純損失 (△)            | △449,469                                | △545,667                                |
| 減価償却費                   | 197,373                                 | 161,784                                 |
| 減損損失                    | 306,147                                 | 93,330                                  |
| FC営業補償金                 | —                                       | 310,057                                 |
| 長期前払費用償却額               | 21,351                                  | 7,625                                   |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | 589                                     | 12,053                                  |
| FC営業補償引当金の増減額 (△は減少)    | —                                       | 167,649                                 |
| 受取利息及び受取配当金             | △731                                    | △533                                    |
| 支払利息                    | 21,823                                  | 14,317                                  |
| 投資有価証券評価損益 (△は益)        | 35,999                                  | —                                       |
| 有形固定資産売却損益 (△は益)        | 26,323                                  | △688                                    |
| 有形固定資産除却損               | 53,924                                  | 1,580                                   |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | △65,812                                 | 47,153                                  |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)        | △7,465                                  | 16,683                                  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | 238,013                                 | 27,653                                  |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)       | 33,414                                  | △20,357                                 |
| 未収入金の増減額 (△は増加)         | 9,109                                   | 17,350                                  |
| その他                     | 66,961                                  | △16,799                                 |
| 小計                      | 487,551                                 | △16,864                                 |
| 利息及び配当金の受取額             | 731                                     | 533                                     |
| 利息の支払額                  | △16,662                                 | △14,858                                 |
| FC営業補償金の支払額             | —                                       | △309,350                                |
| 法人税等の支払額                | △16,223                                 | △31,606                                 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 455,397                                 | △62,796                                 |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |                                         |                                         |
| 定期預金の預入による支出            | △5,154                                  | △35,063                                 |
| 定期預金の払戻による収入            | 63,536                                  | 65,201                                  |
| 有形固定資産の取得による支出          | △157,557                                | △96,385                                 |
| 有形固定資産の売却による収入          | 108,779                                 | 4,657                                   |
| 無形固定資産の取得による支出          | △32,916                                 | △3,690                                  |
| 短期貸付金の純増減額 (△は増加)       | △125                                    | △587                                    |
| 長期貸付けによる支出              | △4,400                                  | △5,435                                  |
| 長期貸付金の回収による収入           | 10,432                                  | 8,775                                   |
| 敷金及び保証金の差入による支出         | △65,213                                 | △61,614                                 |
| 敷金及び保証金の回収による収入         | 53,846                                  | 71,199                                  |
| 預り保証金の受入による収入           | 84,566                                  | 31,531                                  |
| 預り保証金の返還による支出           | △31,540                                 | △51,707                                 |
| その他                     | △10,142                                 | △5,459                                  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | 14,111                                  | △78,577                                 |

(単位：千円)

|                      | 前事業年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |                                         |                                         |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)    | △335,000                                | 50,000                                  |
| 長期借入金の返済による支出        | △296,748                                | △255,781                                |
| 社債の発行による収入           | 291,275                                 | —                                       |
| 社債の償還による支出           | —                                       | △43,200                                 |
| その他                  | —                                       | 240                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △340,472                                | △248,741                                |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 129,035                                 | △390,115                                |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 319,966                                 | 449,002                                 |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 449,002                                 | 58,886                                  |

継続企業の前提に関する注記  
該当事項はありません。

## 重要な会計方針

| 項目                    | 前事業年度<br>(自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                               | 当事業年度<br>(自 平成21年 1月 1日<br>至 平成21年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |        |       |          |        |                                                                                                  |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|-------|----------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 有価証券の評価基準及び評価方法    | <p>その他有価証券<br/>時価のあるもの<br/>決算日の市場価格等に基づく時価法<br/>(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)</p> <p>時価のないもの<br/>移動平均法による原価法</p>                                                                                                                                                                                         | <p>その他有価証券<br/>時価のあるもの<br/>同左</p> <p>時価のないもの<br/>同左</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |        |       |          |        |                                                                                                  |
| 2. デリバティブ等の評価基準及び評価方法 | <p>デリバティブ<br/>時価法</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |        |       |          |        |                                                                                                  |
| 3. たな卸資産の評価基準及び評価方法   | <p>(1) 商品<br/>最終仕入原価法による原価法</p> <p>(2) 貯蔵品<br/>最終仕入原価法による原価法</p>                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>(1) 商品<br/>最終仕入原価法による原価法 (貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げ方法)<br/>同左</p> <p>(2) 貯蔵品<br/>最終仕入原価法による原価法 (貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げ方法)</p> <p>(会計方針の変更)<br/>通常の販売目的で保有するたな卸資産については、従来、最終仕入原価法によっておりましたが、当事業年度より「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号(平成18年7月5日 企業会計基準委員会))が適用されたことに伴い、最終仕入原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)により算定しております。これによる損益に与える影響はありません。</p> |        |        |       |          |        |                                                                                                  |
| 4. 固定資産の減価償却の方法       | <p>(1) 有形固定資産<br/>定率法<br/>主な耐用年数は以下の通りであります。</p> <table border="0"> <tr> <td>建物</td> <td>8年～18年</td> </tr> <tr> <td>機械及び装置</td> <td>5年～9年</td> </tr> <tr> <td>工具器具及び備品</td> <td>2年～20年</td> </tr> </table> <p>(2) 無形固定資産<br/>定額法<br/>なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。</p> <p>(3) 長期前払費用<br/>定額法</p> | 建物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 8年～18年 | 機械及び装置 | 5年～9年 | 工具器具及び備品 | 2年～20年 | <p>(1) 有形固定資産 (リース資産を除く)<br/>同左</p> <p>(2) 無形固定資産 (リース資産を除く)<br/>同左</p> <p>(3) 長期前払費用<br/>同左</p> |
| 建物                    | 8年～18年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |        |       |          |        |                                                                                                  |
| 機械及び装置                | 5年～9年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |        |       |          |        |                                                                                                  |
| 工具器具及び備品              | 2年～20年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |        |       |          |        |                                                                                                  |
| 5. 繰延資産の処理方法          | <p>社債発行費<br/>社債償還期間にわたり利息法により償却しております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>社債発行費<br/>同左</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |        |       |          |        |                                                                                                  |

| 項目                          | 前事業年度<br>(自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日)                                                                                                                                                                                                                    | 当事業年度<br>(自 平成21年 1月 1日<br>至 平成21年12月31日)                                     |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 6. 引当金の計上基準                 | (1) 貸倒引当金<br>債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。<br>(2) —                                                                                                                                                    | (1) 貸倒引当金<br>同左<br><br>(2) F C 営業補償引当金繰入額<br>フランチャイジーに対する営業補償見込み額を引当計上しております。 |
| 7. リース取引の処理方法               | リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。                                                                                                                                                                                 | —                                                                             |
| 8. ヘッジ会計の方法                 | (1) ヘッジ会計の方法<br>金利スワップについては、特例処理の要件を満たしておりますので、特例処理を採用しております。<br>(2) ヘッジ手段とヘッジ対象<br>(ヘッジ手段) 金利スワップ<br>(ヘッジ対象) 借入金利<br>(3) ヘッジ方針<br>借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約毎に行っております。<br>(4) ヘッジの有効性評価の方法<br>金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、有効性の評価を省略しております。 | —                                                                             |
| 9. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲    | 手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。                                                                                                                                                                      | 同左                                                                            |
| 10. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項 | 消費税等の会計処理<br>税抜方式によっております。                                                                                                                                                                                                                                   | 消費税等の会計処理<br>同左                                                               |

## 会計処理方法の変更

| 前事業年度<br>(自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年 1月 1日<br>至 平成21年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| —                                         | <p>リース取引に関する会計基準の適用</p> <p>所有権移転外ファイナンス・リース取引については、従来、賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっていましたが、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号(平成5年6月17日(企業会計審議会第一部会)、平成19年3月30日改正))及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第16号(平成6年1月18日(日本公認会計士協会 会計制度委員会)、平成19年3月30日改正))を適用し、通常の売買取引に係る会計処理によっています。</p> <p>また、所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産の減価償却の方法については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。</p> <p>なお、リース取引開始日が適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を引き続き採用しています。これによる損益に与える影響はありません。</p> |

## 表示方法の変更

| 前事業年度<br>(自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 当事業年度<br>(自 平成21年 1月 1日<br>至 平成21年12月31日) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <p>(貸借対照表)</p> <p>前事業年度まで区分掲記していた「長期未払金」(当事業年度末残高7,462千円)は金額的に重要性が乏しくなったため、固定負債の「その他」に含めて表示することにしました。</p> <p>(損益計算書)</p> <p>前事業年度まで営業外費用の「その他」に含めて表示しておりました「賃貸借契約解約損」は営業外費用の総額の100分の10を超えたため区分掲記しました。前事業年度の「その他」に含まれる「賃貸借契約解約損」の金額は2,489千円であります。</p> <p>前事業年度まで営業外費用の「支払利息」に含めて表示しておりました「社債利息」は金額的に重要性が高まったため区分掲記しました。前事業年度の「支払利息」に含まれる「社債利息」の金額は124千円であります。</p> | —                                         |



追加情報

| <p style="text-align: center;">前事業年度<br/>(自 平成20年1月1日<br/>至 平成20年12月31日)</p>                                                                                                                                                | <p style="text-align: center;">当事業年度<br/>(自 平成21年1月1日<br/>至 平成21年12月31日)</p>                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(有形固定資産の減価償却の方法)</p> <p>法人税法の改正に伴い、平成19年3月31日以前に取得した資産については、改正前の法人税法に基づく減価償却の方法の適用により取得価額の5%相当額に到達した事業年度の翌事業年度より、取得価額の5%相当額と備忘価額との差額を5年間にわたり均等償却し、減価償却費に含めて計上しております。</p> <p>これによる営業利益、経常利益及び税引前当期純損失に与える影響額は軽微であります。</p> | <p>(有形固定資産の耐用年数の変更)</p> <p>当社の機械及び装置の耐用年数については、当事業年度より、法人税法の改正を契機として見直しを行い、耐用年数の変更を行っております。</p> <p>これによる、営業利益、経常利益及び税引前当期純損失に与える影響額は軽微であります。</p> |

## 注記事項

(貸借対照表関係)

| 前事業年度<br>(平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(平成21年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |           |    |          |    |          |         |          |   |           |     |           |       |          |   |           |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|----|----------|----|----------|---------|----------|---|-----------|-----|-----------|-------|----------|---|-----------|
| —                      | <p>※1. 担保に供している資産及びこれに対応する債務は次のとおりであります。</p> <p>(1) 担保に供している資産</p> <table data-bbox="821 414 1428 537"> <tr> <td>売掛金</td> <td>360,762千円</td> </tr> <tr> <td>建物</td> <td>19,729千円</td> </tr> <tr> <td>土地</td> <td>13,350千円</td> </tr> <tr> <td>敷金及び保証金</td> <td>84,809千円</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>478,651千円</td> </tr> </table> <p>※上記以外に商標権を担保に供しています。</p> <p>(2) 上記に対する債務</p> <table data-bbox="821 649 1428 741"> <tr> <td>買掛金</td> <td>386,449千円</td> </tr> <tr> <td>短期借入金</td> <td>50,000千円</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>436,449千円</td> </tr> </table> | 売掛金 | 360,762千円 | 建物 | 19,729千円 | 土地 | 13,350千円 | 敷金及び保証金 | 84,809千円 | 計 | 478,651千円 | 買掛金 | 386,449千円 | 短期借入金 | 50,000千円 | 計 | 436,449千円 |
| 売掛金                    | 360,762千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |           |    |          |    |          |         |          |   |           |     |           |       |          |   |           |
| 建物                     | 19,729千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |           |    |          |    |          |         |          |   |           |     |           |       |          |   |           |
| 土地                     | 13,350千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |           |    |          |    |          |         |          |   |           |     |           |       |          |   |           |
| 敷金及び保証金                | 84,809千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |           |    |          |    |          |         |          |   |           |     |           |       |          |   |           |
| 計                      | 478,651千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |           |    |          |    |          |         |          |   |           |     |           |       |          |   |           |
| 買掛金                    | 386,449千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |           |    |          |    |          |         |          |   |           |     |           |       |          |   |           |
| 短期借入金                  | 50,000千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |           |    |          |    |          |         |          |   |           |     |           |       |          |   |           |
| 計                      | 436,449千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |           |    |          |    |          |         |          |   |           |     |           |       |          |   |           |

## (損益計算書関係)

| 前事業年度<br>(自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 当事業年度<br>(自 平成21年 1月 1日<br>至 平成21年12月31日) |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------|---------|---------|----------|---------|---|----------|--------------------|----------|--------|------|---|----------|----|----------|-----|-------|--------|---------|----------|---------|--------|-------|---|----------|----|------|----|------|-----|---------|----|-------|-----|--------|----|--------|-----|--------|------------|--------|-----|---------|----------------------------------|---------|-----|----|--------|-------|-----|---------|----|--------|------|---------|------------|--------|-----|---------|----|-------|-----|---------|----|--------|-----|---------|----|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|-----------|------|---|---------|-----------|-------|---|-------|----|----------|--------|-------|-----------|-------|---|----------|----|------|----|------|-----|--------|----|-------|-----|---------|----------------------|-------|-----|---------|------------|-----|-----|----------------|----|-----|-----|--------|----|--------|-----|------|-----------------------------|--------|-----|---------|----------------------|--------|-----|--------|----|--------|-----|---------|----|-------|
| <p>※1. 固定資産売却益の内訳は次の通りであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">建物、機械及び装置等の店舗設備</td> <td style="text-align: right;">10,093千円</td> </tr> <tr> <td>機械及び装置</td> <td style="text-align: right;">2,618千円</td> </tr> <tr> <td>工具器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">8,861千円</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">21,573千円</td> </tr> </table> <p>※2. 固定資産売却損の内訳は次の通りであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">建物、機械及び装置、土地等の店舗設備</td> <td style="text-align: right;">47,874千円</td> </tr> <tr> <td>機械及び装置</td> <td style="text-align: right;">22千円</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">47,897千円</td> </tr> </table> <p>※3. 固定資産除却損の内訳は次の通りであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">建物</td> <td style="text-align: right;">58,931千円</td> </tr> <tr> <td>構築物</td> <td style="text-align: right;">795千円</td> </tr> <tr> <td>機械及び装置</td> <td style="text-align: right;">9,322千円</td> </tr> <tr> <td>工具器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">9,625千円</td> </tr> <tr> <td>ソフトウェア</td> <td style="text-align: right;">146千円</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">78,821千円</td> </tr> </table> <p>※4. 減損損失</p> <p>当社では、減損の兆候を判定するにあたり、原則として店舗資産、本社等の共有資産に分類し、それぞれにおいて独立したキャッシュ・フローを生成する最小単位にグルーピングしております。</p> <p>当事業年度において、退店が見込まれることにより、また収益性の低下により以下の店舗資産及び遊休資産の帳簿価格を回収可能額まで減額し、当該減少額を減損損失(306,147千円)として特別損失に計上いたしました。</p> <p>減損損失の内訳は、建物277,389千円、機械及び装置133千円、工具器具及び備品90千円、長期前払費用16,725千円、リース資産5,890千円及びソフトウェア5,916千円であります。</p> <p style="text-align: right;">(千円)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>場所</th> <th>主な用途</th> <th>種類</th> <th>減損損失</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>北海道</td> <td>ペッパーランチ</td> <td>建物</td> <td style="text-align: right;">4,603</td> </tr> <tr> <td>千葉県</td> <td>ステーキくに</td> <td>建物</td> <td style="text-align: right;">16,052</td> </tr> <tr> <td>東京都</td> <td>ステーキくに</td> <td>建物及び長期前払費用</td> <td style="text-align: right;">61,145</td> </tr> <tr> <td>東京都</td> <td>ペッパーランチ</td> <td>建物、機械及び装置、工具器具及び備品、長期前払費用及びリース資産</td> <td style="text-align: right;">118,632</td> </tr> <tr> <td>東京都</td> <td>本部</td> <td>ソフトウェア</td> <td style="text-align: right;">5,916</td> </tr> <tr> <td>埼玉県</td> <td>ペッパーランチ</td> <td>建物</td> <td style="text-align: right;">15,416</td> </tr> <tr> <td>神奈川県</td> <td>ペッパーランチ</td> <td>建物及び長期前払費用</td> <td style="text-align: right;">46,329</td> </tr> <tr> <td>奈良県</td> <td>ペッパーランチ</td> <td>建物</td> <td style="text-align: right;">7,924</td> </tr> <tr> <td>岐阜県</td> <td>ペッパーランチ</td> <td>建物</td> <td style="text-align: right;">26,653</td> </tr> <tr> <td>兵庫県</td> <td>ペッパーランチ</td> <td>建物</td> <td style="text-align: right;">3,471</td> </tr> </tbody> </table> | 建物、機械及び装置等の店舗設備                           | 10,093千円                         | 機械及び装置  | 2,618千円 | 工具器具及び備品 | 8,861千円 | 計 | 21,573千円 | 建物、機械及び装置、土地等の店舗設備 | 47,874千円 | 機械及び装置 | 22千円 | 計 | 47,897千円 | 建物 | 58,931千円 | 構築物 | 795千円 | 機械及び装置 | 9,322千円 | 工具器具及び備品 | 9,625千円 | ソフトウェア | 146千円 | 計 | 78,821千円 | 場所 | 主な用途 | 種類 | 減損損失 | 北海道 | ペッパーランチ | 建物 | 4,603 | 千葉県 | ステーキくに | 建物 | 16,052 | 東京都 | ステーキくに | 建物及び長期前払費用 | 61,145 | 東京都 | ペッパーランチ | 建物、機械及び装置、工具器具及び備品、長期前払費用及びリース資産 | 118,632 | 東京都 | 本部 | ソフトウェア | 5,916 | 埼玉県 | ペッパーランチ | 建物 | 15,416 | 神奈川県 | ペッパーランチ | 建物及び長期前払費用 | 46,329 | 奈良県 | ペッパーランチ | 建物 | 7,924 | 岐阜県 | ペッパーランチ | 建物 | 26,653 | 兵庫県 | ペッパーランチ | 建物 | 3,471 | <p>※1. 固定資産売却益の内訳は次の通りであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">機械及び装置</td> <td style="text-align: right;">1,511千円</td> </tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">36千円</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1,548千円</td> </tr> </table> <p>※2. 固定資産売却損の内訳は次の通りであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">859千円</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">859千円</td> </tr> </table> <p>※3. 固定資産除却損の内訳は次の通りであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">建物</td> <td style="text-align: right;">16,152千円</td> </tr> <tr> <td>機械及び装置</td> <td style="text-align: right;">296千円</td> </tr> <tr> <td>工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">322千円</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">16,770千円</td> </tr> </table> <p>※4. 減損損失</p> <p>当社では、減損の兆候を判定するにあたり、原則として店舗資産、本社等の共有資産に分類し、それぞれにおいて独立したキャッシュ・フローを生成する最小単位にグルーピングしております。</p> <p>当事業年度において、退店が見込まれることにより、また収益性の低下により以下の店舗資産及び遊休資産の帳簿価格を回収可能額まで減額し、当該減少額を減損損失(93,330千円)として特別損失に計上いたしました。</p> <p>減損損失の内訳は、建物88,541千円、機械及び装置676千円、工具、器具及び備品1,694千円及び長期前払費用2,417千円であります。</p> <p style="text-align: right;">(千円)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>場所</th> <th>主な用途</th> <th>種類</th> <th>減損損失</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>宮城県</td> <td>ステーキくに</td> <td>建物</td> <td style="text-align: right;">8,176</td> </tr> <tr> <td>千葉県</td> <td>ハンバーグくに</td> <td>建物、機械及び装置及び工具、器具及び備品</td> <td style="text-align: right;">7,689</td> </tr> <tr> <td>千葉県</td> <td>ペッパーランチ</td> <td>建物及び長期前払費用</td> <td style="text-align: right;">600</td> </tr> <tr> <td>千葉県</td> <td>Kuni's Kitchen</td> <td>建物</td> <td style="text-align: right;">972</td> </tr> <tr> <td>東京都</td> <td>ステーキくに</td> <td>建物</td> <td style="text-align: right;">10,874</td> </tr> <tr> <td>東京都</td> <td>かつき亭</td> <td>建物、機械及び装置、工具、器具及び備品及び長期前払費用</td> <td style="text-align: right;">20,112</td> </tr> <tr> <td>東京都</td> <td>ペッパーランチ</td> <td>建物、工具、器具及び備品及び長期前払費用</td> <td style="text-align: right;">26,522</td> </tr> <tr> <td>埼玉県</td> <td>ステーキくに</td> <td>建物</td> <td style="text-align: right;">13,556</td> </tr> <tr> <td>滋賀県</td> <td>ハンバークくに</td> <td>建物</td> <td style="text-align: right;">4,826</td> </tr> </tbody> </table> | 機械及び装置 | 1,511千円 | 工具、器具及び備品 | 36千円 | 計 | 1,548千円 | 工具、器具及び備品 | 859千円 | 計 | 859千円 | 建物 | 16,152千円 | 機械及び装置 | 296千円 | 工具、器具及び備品 | 322千円 | 計 | 16,770千円 | 場所 | 主な用途 | 種類 | 減損損失 | 宮城県 | ステーキくに | 建物 | 8,176 | 千葉県 | ハンバーグくに | 建物、機械及び装置及び工具、器具及び備品 | 7,689 | 千葉県 | ペッパーランチ | 建物及び長期前払費用 | 600 | 千葉県 | Kuni's Kitchen | 建物 | 972 | 東京都 | ステーキくに | 建物 | 10,874 | 東京都 | かつき亭 | 建物、機械及び装置、工具、器具及び備品及び長期前払費用 | 20,112 | 東京都 | ペッパーランチ | 建物、工具、器具及び備品及び長期前払費用 | 26,522 | 埼玉県 | ステーキくに | 建物 | 13,556 | 滋賀県 | ハンバークくに | 建物 | 4,826 |
| 建物、機械及び装置等の店舗設備                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10,093千円                                  |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 機械及び装置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2,618千円                                   |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 工具器具及び備品                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8,861千円                                   |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 21,573千円                                  |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 建物、機械及び装置、土地等の店舗設備                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 47,874千円                                  |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 機械及び装置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 22千円                                      |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 47,897千円                                  |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 建物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 58,931千円                                  |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 構築物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 795千円                                     |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 機械及び装置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9,322千円                                   |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 工具器具及び備品                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 9,625千円                                   |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| ソフトウェア                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 146千円                                     |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 78,821千円                                  |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 場所                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 主な用途                                      | 種類                               | 減損損失    |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 北海道                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ペッパーランチ                                   | 建物                               | 4,603   |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 千葉県                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ステーキくに                                    | 建物                               | 16,052  |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 東京都                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ステーキくに                                    | 建物及び長期前払費用                       | 61,145  |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 東京都                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ペッパーランチ                                   | 建物、機械及び装置、工具器具及び備品、長期前払費用及びリース資産 | 118,632 |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 東京都                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 本部                                        | ソフトウェア                           | 5,916   |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 埼玉県                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ペッパーランチ                                   | 建物                               | 15,416  |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 神奈川県                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ペッパーランチ                                   | 建物及び長期前払費用                       | 46,329  |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 奈良県                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ペッパーランチ                                   | 建物                               | 7,924   |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 岐阜県                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ペッパーランチ                                   | 建物                               | 26,653  |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 兵庫県                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ペッパーランチ                                   | 建物                               | 3,471   |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 機械及び装置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,511千円                                   |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 工具、器具及び備品                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 36千円                                      |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,548千円                                   |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 工具、器具及び備品                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 859千円                                     |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 859千円                                     |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 建物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 16,152千円                                  |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 機械及び装置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 296千円                                     |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 工具、器具及び備品                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 322千円                                     |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 16,770千円                                  |                                  |         |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 場所                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 主な用途                                      | 種類                               | 減損損失    |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 宮城県                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ステーキくに                                    | 建物                               | 8,176   |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 千葉県                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ハンバーグくに                                   | 建物、機械及び装置及び工具、器具及び備品             | 7,689   |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 千葉県                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ペッパーランチ                                   | 建物及び長期前払費用                       | 600     |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 千葉県                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kuni's Kitchen                            | 建物                               | 972     |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 東京都                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ステーキくに                                    | 建物                               | 10,874  |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 東京都                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | かつき亭                                      | 建物、機械及び装置、工具、器具及び備品及び長期前払費用      | 20,112  |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 東京都                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ペッパーランチ                                   | 建物、工具、器具及び備品及び長期前払費用             | 26,522  |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 埼玉県                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ステーキくに                                    | 建物                               | 13,556  |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |
| 滋賀県                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ハンバークくに                                   | 建物                               | 4,826   |         |          |         |   |          |                    |          |        |      |   |          |    |          |     |       |        |         |          |         |        |       |   |          |    |      |    |      |     |         |    |       |     |        |    |        |     |        |            |        |     |         |                                  |         |     |    |        |       |     |         |    |        |      |         |            |        |     |         |    |       |     |         |    |        |     |         |    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |         |           |      |   |         |           |       |   |       |    |          |        |       |           |       |   |          |    |      |    |      |     |        |    |       |     |         |                      |       |     |         |            |     |     |                |    |     |     |        |    |        |     |      |                             |        |     |         |                      |        |     |        |    |        |     |         |    |       |

| <p style="text-align: center;">前事業年度<br/>(自 平成20年 1月 1日<br/>至 平成20年12月31日)</p>                                                               | <p style="text-align: center;">当事業年度<br/>(自 平成21年 1月 1日<br/>至 平成21年12月31日)</p>                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>なお、回収可能価額は正味売却価額と使用価値のいずれか高い価額としております。使用価値については将来キャッシュ・フローを 2.2%で割引いて算定しております。</p> <p>※5. FC営業補償金<br/>—</p> <p>※6. 食中毒事故発生に伴う損失<br/>—</p> | <p>なお、回収可能価額は正味売却価額と使用価値のいずれか高い価額としております。使用価値については将来キャッシュ・フローを2.1%で割引いて算定しております。</p> <p>※5. FC営業補償金<br/>フランチャイジーに対してすでに発生した営業補償金を計上しております。</p> <p>※6. 食中毒事故発生に伴う損失<br/>食中毒事故発生の際のお客様へのお見舞金、食材・消耗品廃棄費用、及び当該事故対応時の費用であります。</p> |

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度 (自 平成20年 1月 1日 至 平成20年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数に関する事項

|       | 前期末株式数 (株) | 当期増加株式数 (株) | 当期減少株式数 (株) | 当期末株式数 (株) |
|-------|------------|-------------|-------------|------------|
| 発行済株式 |            |             |             |            |
| 普通株式  | 22,371     | —           | —           | 22,371     |
| 合計    | 22,371     | —           | —           | 22,371     |

2. 配当に関する事項

該当事項はありません。

当事業年度 (自 平成21年 1月 1日 至 平成21年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数に関する事項

|       | 前期末株式数 (株) | 当期増加株式数 (株) | 当期減少株式数 (株) | 当期末株式数 (株) |
|-------|------------|-------------|-------------|------------|
| 発行済株式 |            |             |             |            |
| 普通株式  | 22,371     | 6           | —           | 22,377     |
| 合計    | 22,371     | 6           | —           | 22,377     |

(注) 発行済株式の変動理由は次のとおりであります。

ストック・オプションの行使による増加 6株

2. 配当に関する事項

該当事項はありません。

(キャッシュ・フロー計算書関係)

| 前事業年度<br>(自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日)                  | 当事業年度<br>(自 平成21年 1月 1日<br>至 平成21年12月31日)                  |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| ※ 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係<br>(平成20年12月31日現在) | ※ 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係<br>(平成21年12月31日現在) |
| 現金及び預金勘定 479,140千円                                         | 現金及び預金勘定 58,886千円                                          |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 <u>△30,137千円</u>                          | 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 <u>—千円</u>                                |
| 現金及び現金同等物 <u>449,002千円</u>                                 | 現金及び現金同等物 <u>58,886千円</u>                                  |

(リース取引関係)

| 前事業年度<br>(自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日)                  |                 |                    |                    |                 | 当事業年度<br>(自 平成21年 1月 1日<br>至 平成21年12月31日)          |                 |                    |                 |
|------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|-----------------|----------------------------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| 1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引 (借主側)          |                 |                    |                    |                 | 1. リース取引に関する会計基準適用初年度開始前の所有権移転外のファイナンス・リース取引 (借主側) |                 |                    |                 |
| (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額           |                 |                    |                    |                 | (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、及び期末残高相当額             |                 |                    |                 |
|                                                            | 取得価額相当額<br>(千円) | 減価償却累計額相当額<br>(千円) | 減損損失累計額相当額<br>(千円) | 期末残高相当額<br>(千円) |                                                    | 取得価額相当額<br>(千円) | 減価償却累計額相当額<br>(千円) | 期末残高相当額<br>(千円) |
| 機械及び装置                                                     | 6,015           | 4,461              | —                  | 1,553           | 機械及び装置                                             | 1,015           | 617                | 398             |
| 工具器具及び備品                                                   | 85,278          | 53,033             | 5,890              | 26,354          | 工具、器具及び備品                                          | 61,283          | 48,907             | 12,375          |
| ソフトウェア                                                     | 2,916           | 2,050              | —                  | 866             | 合計                                                 | 62,299          | 49,525             | 12,773          |
| 合計                                                         | 94,210          | 59,545             | 5,890              | 28,774          |                                                    |                 |                    |                 |
| (2) 未経過リース料期末残高相当及びリース資産減損勘定期末残高                           |                 |                    |                    |                 | (2) 未経過リース料期末残高相当及びリース資産減損勘定期末残高                   |                 |                    |                 |
| 1年内                                                        |                 |                    |                    |                 | 1年内                                                |                 |                    |                 |
| 1年超                                                        |                 |                    |                    |                 | 1年超                                                |                 |                    |                 |
| 合計                                                         |                 |                    |                    |                 | 合計                                                 |                 |                    |                 |
| リース資産減損勘定残高                                                |                 |                    |                    |                 | リース資産減損勘定残高                                        |                 |                    |                 |
| (3) 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失            |                 |                    |                    |                 | (3) 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、及び支払利息相当額        |                 |                    |                 |
| 支払リース料                                                     |                 |                    |                    |                 | 支払リース料                                             |                 |                    |                 |
| リース資産減損勘定の取崩額                                              |                 |                    |                    |                 | リース資産減損勘定の取崩額                                      |                 |                    |                 |
| 減価償却費相当額                                                   |                 |                    |                    |                 | 減価償却費相当額                                           |                 |                    |                 |
| 支払利息相当額                                                    |                 |                    |                    |                 | 支払利息相当額                                            |                 |                    |                 |
| 減損損失                                                       |                 |                    |                    |                 | 減損損失                                               |                 |                    |                 |
| (4) 減価償却費相当額の算定方法                                          |                 |                    |                    |                 | (4) 減価償却費相当額の算定方法                                  |                 |                    |                 |
| リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。                         |                 |                    |                    |                 | 同左                                                 |                 |                    |                 |
| (5) 利息相当額の算定方法                                             |                 |                    |                    |                 | (5) 利息相当額の算定方法                                     |                 |                    |                 |
| リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については利息法によっております。 |                 |                    |                    |                 | 同左                                                 |                 |                    |                 |

(有価証券関係)

1. その他有価証券で時価のあるもの

| 区分                       | 前事業年度<br>(平成20年12月31日) |                      |            | 当事業年度<br>(平成21年12月31日) |                      |            |
|--------------------------|------------------------|----------------------|------------|------------------------|----------------------|------------|
|                          | 取得原価<br>(千円)           | 貸借対照表<br>計上額<br>(千円) | 差額<br>(千円) | 取得原価<br>(千円)           | 貸借対照表<br>計上額<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
| 貸借対照表計上額が取得<br>原価を超えるもの  |                        |                      |            |                        |                      |            |
| ①株式                      | —                      | —                    | —          | —                      | —                    | —          |
| ②債券                      | —                      | —                    | —          | —                      | —                    | —          |
| ③その他                     | —                      | —                    | —          | —                      | —                    | —          |
| 小計                       | —                      | —                    | —          | —                      | —                    | —          |
| 貸借対照表計上額が取得<br>原価を超えないもの |                        |                      |            |                        |                      |            |
| ①株式                      | 5,064                  | 3,287                | △1,777     | 6,205                  | 4,703                | △1,501     |
| ②債券                      | —                      | —                    | —          | —                      | —                    | —          |
| ③その他                     | —                      | —                    | —          | —                      | —                    | —          |
| 小計                       | 5,064                  | 3,287                | △1,777     | 6,205                  | 4,703                | △1,501     |
| 合計                       | 5,064                  | 3,287                | △1,777     | 6,205                  | 4,703                | △1,501     |

2. 時価評価されていない主な有価証券の内容

|         | 前事業年度<br>(平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(平成21年12月31日) |
|---------|------------------------|------------------------|
|         | 貸借対照表計上額 (千円)          | 貸借対照表計上額 (千円)          |
| その他有価証券 |                        |                        |
| 非上場株式   | 0                      | 0                      |
| 合計      | 0                      | 0                      |

## (デリバティブ取引関係)

## 1. 取引の状況に関する事項

| 前事業年度<br>(自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 当事業年度<br>(自 平成21年 1月 1日<br>至 平成21年12月31日) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <p>(1) 取引の内容及び利用目的<br/>当社は市場金利の変動によるリスクを軽減するために金利スワップを利用しております。<br/>なお、デリバティブ取引を利用して、ヘッジ会計をおこなっております。</p> <p>(2) 取引に対する取組方針<br/>変動金利を固定金利に変換する目的で金利スワップを利用しているのみであり、投機目的の取引は行わない方針であります。</p> <p>(3) 取引に係るリスクの内容<br/>金利スワップ取引においては市場金利の変動によるリスクを有しております。<br/>なお、当社の金利スワップの契約先は国内の信用度の高い金融機関であるため、相手先の契約不履行によるリスクはほとんど無いと認識しております。</p> <p>(4) 取引に係るリスク管理体制<br/>デリバティブ取引に係る締結業務は財務グループが担当しており、契約締結については社内規程に基づき決裁を受けております。</p> | 該当事項はありません。                               |

## 2. 取引の時価等に関する事項

| 前事業年度<br>(自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年 1月 1日<br>至 平成21年12月31日) |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ヘッジ目的以外のデリバティブ取引を利用していないため記載を省略しております。    | 該当事項はありません。                               |

## (退職給付関係)

| 前事業年度<br>(自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年 1月 1日<br>至 平成21年12月31日) |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 当社は退職金制度を採用していないため、該当事項はありません。            | 同左                                        |



(ストック・オプション等関係)

前事業年度 (自 平成20年1月1日 至 平成20年12月31日)

ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

|                           |                                      |
|---------------------------|--------------------------------------|
|                           | 平成16年3月26日 定時株主総会決議<br>ストック・オプション    |
| 付与対象者の区分及び数               | 当社取締役 5名<br>当社監査役 1名<br>当社従業員 33名    |
| 株式の種類別のストック・オプションの数(注1、2) | 普通株式 700株                            |
| 付与日                       | 平成16年4月1日                            |
| 権利確定条件                    | 権利行使時において当社の取締役、<br>監査役及び従業員の地位にあること |
| 対象勤務期間                    | 自平成16年4月1日 至平成18年3月26日               |
| 権利行使期間                    | 自平成18年3月27日 至平成23年3月26日              |

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当事業年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

① スtock・オプションの数

|           |                                   |
|-----------|-----------------------------------|
|           | 平成16年3月26日 定時株主総会決議<br>ストック・オプション |
| 権利確定前 (株) |                                   |
| 期首        | —                                 |
| 付与        | —                                 |
| 失効        | —                                 |
| 権利確定      | —                                 |
| 未確定残      | —                                 |
| 権利確定後 (株) |                                   |
| 期首        | 924                               |
| 権利確定      | —                                 |
| 権利行使      | —                                 |
| 失効        | —                                 |
| 未行使残      | 924                               |

(注) 1. 株式数に換算して記載しております。

2. 平成17年9月10日付をもって1株を3株に、分割しておりますので、上記株数は全て株式分割後で記載しております。

② 単価情報

|                 |                                   |
|-----------------|-----------------------------------|
|                 | 平成16年3月26日 定時株主総会決議<br>ストック・オプション |
| 権利行使価格(円)       | 40,000                            |
| 行使時平均株価(円)      | —                                 |
| 公正な評価単価(付与日)(円) | —                                 |

当事業年度 (自 平成21年1月1日 至 平成21年12月31日)

## 1. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

## (1) ストック・オプションの内容

|                            | 平成16年3月26日 定時株主総会決議<br>ストック・オプション    | 平成21年4月13日 取締役会議決議<br>ストック・オプション  |
|----------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| 付与対象者の区分及び数                | 当社取締役 5名<br>当社監査役 1名<br>当社従業員 33名    | 当社取締役 8名<br>当社監査役 2名<br>当社従業員 32名 |
| 株式の種類別のストック・オプションの数 (注1、2) | 普通株式 700株                            | 普通株式 730株                         |
| 付与日                        | 平成16年4月1日                            | 平成21年4月17日                        |
| 権利確定条件                     | 権利行使時において当社の取締役、<br>監査役及び従業員の地位にあること | 権利確定条件は定めておりません。                  |
| 対象勤務期間                     | 自平成16年4月1日<br>至平成18年3月26日            | 対象勤務期間は定めておりません。                  |
| 権利行使期間                     | 自平成18年3月27日<br>至平成23年3月26日           | 自平成23年4月18日<br>至平成26年4月17日        |

## (2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当事業年度において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ① ストック・オプションの数

|           | 平成16年3月26日 定時株主総会決議<br>ストック・オプション | 平成21年4月13日 取締役会議決議<br>ストック・オプション |
|-----------|-----------------------------------|----------------------------------|
| 権利確定前 (株) |                                   |                                  |
| 期首        | —                                 | —                                |
| 付与        | —                                 | 730                              |
| 失効        | —                                 | 10                               |
| 権利確定      | —                                 | —                                |
| 未確定残      | —                                 | 720                              |
| 権利確定後 (株) |                                   |                                  |
| 期首        | 924                               | —                                |
| 権利確定      | —                                 | —                                |
| 権利行使      | 6                                 | —                                |
| 失効        | —                                 | —                                |
| 未行使残      | 918                               | —                                |

(注) 1. 株式数に換算して記載しております。

2. 平成17年9月10日付をもって1株を3株に、分割しておりますので、上記株数は全て株式分割後で記載しております。

## ② 単価情報

|                  | 平成16年3月26日 定時株主総会決議<br>ストック・オプション | 平成21年4月13日 取締役会議決議<br>ストック・オプション |
|------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| 権利行使価格 (円)       | 40,000                            | 45,800                           |
| 行使時平均株価 (円)      | 58,400                            | —                                |
| 公正な評価単価(付与日) (円) | —                                 | 16,014                           |

## 2. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

当事業年度において付与された平成21年ストック・オプションについての公正な評価単価見積方法は以下のとおりであります。

- ①使用した評価技法                      ブラック・ショールズ式  
②主な基礎数値及び見積方法

|                | 平成21年4月13日 定時株主総会決議<br>ストック・オプション |
|----------------|-----------------------------------|
| 株価変動性 (注) 1    | 47.399%                           |
| 予想残存期間 (注) 2   | 3.5年                              |
| 予想配当 (注) 3     | 0円/株                              |
| 無リスクの利子率 (注) 4 | 0.619%                            |

(注) 1. 年率、上場後の週次株価 (平成18年9月21日～平成21年4月17日) に基づき算出しました。

2. 十分なデータの蓄積がなく、合理的な見積りが困難であるため、権利行使期間の中間点において行使されるものと推定して見積もっております。  
3. 平成20年12月期の配当実績によっております。  
4. 予想残存期間に対応する期間に対応する国債の利回りであります。

## 3. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

ストック・オプションの権利確定数の見積り方法においては、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

## (税効果会計関係)

| 前事業年度<br>(平成20年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 当事業年度<br>(平成21年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳<br>繰延税金資産<br>未払事業税等否認                      3,507千円<br>保証金償却超過額                      5,055千円<br>減価償却超過額                      2,426千円<br>減損損失                      147,155千円<br>貸倒引当金                      14,518千円<br>繰越欠損金                      158,268千円<br>繰延税金資産小計                      330,932千円<br>評価性引当額                      △330,932千円<br>繰延税金資産合計                      ー千円 | 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳<br>繰延税金資産<br>未払事業税等否認                      2,829千円<br>保証金償却超過額                      1,053千円<br>減価償却超過額                      1,876千円<br>減損損失                      143,039千円<br>貸倒引当金                      25,474千円<br>繰越欠損金                      357,203千円<br>繰延税金資産小計                      531,477千円<br>評価性引当額                      △531,477千円<br>繰延税金資産合計                      ー千円 |
| 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異の原因となった主な項目別の内訳<br>税引前当期純損失のため記載を省略しております。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異の原因となった主な項目別の内訳<br>税引前当期純損失のため記載を省略しております。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## (持分法損益等)

| 前事業年度<br>(自 平成20年1月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 該当事項はありません。                             | 同左                                      |

## (関連当事者情報)

前事業年度 (自平成20年 1月 1日 至平成20年12月31日)

## 役員及び個人主要株主等

| 属性 | 氏名    | 住所 | 資本金又は出資金<br>(千円) | 事業の内容<br>又は職業     | 議決権等の所有<br>(被所有)割合<br>(%) | 関係内容 |   | 取引の内容                    | 取引金額<br>(千円)     | 科目 | 期末残高<br>(千円) |
|----|-------|----|------------------|-------------------|---------------------------|------|---|--------------------------|------------------|----|--------------|
| 役員 | 一瀬 邦夫 | —  | —                | 当社<br>代表取締役<br>社長 | (被所有)<br>直接<br>29.4       | —    | — | 店舗内装設備・土地<br>売却代金<br>売却損 | 50,000<br>38,420 | —  | —            |

(注) 1. 取引金額には消費税等が含まれております。

2. 店舗内装設備・土地の売却価格は不動産鑑定士の鑑定評価を参考に決定しております。

当事業年度 (自平成21年 1月 1日 至平成21年12月31日)

## (追加情報)

当事業年度より、「関連当事者の開示に関する会計基準」(企業会計基準第11号 平成18年10月17日)及び「関連当事者の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第13号 平成18年10月17日)を適用しております。

なお、これによる開示対象範囲の変更はありません。

## 1. 関連当事者との取引

## 役員及び個人主要株主等

| 属性 | 氏名    | 住所 | 資本金又は出資金<br>(千円) | 事業の内容<br>又は職業     | 議決権等の所有<br>(被所有)割合<br>(%) | 関係内容 |   | 取引の内容        | 取引金額<br>(千円) | 科目 | 期末残高<br>(千円) |
|----|-------|----|------------------|-------------------|---------------------------|------|---|--------------|--------------|----|--------------|
| 役員 | 一瀬 邦夫 | —  | —                | 当社<br>代表取締役<br>社長 | (被所有)<br>直接<br>28.5       | —    | — | 担保の受入<br>(注) | 386,449      | —  | —            |

(注) 当社の取引先に対する買掛金(当事業年度末 386,449千円)の同氏所有の株式及び店舗内装設備・土地の担保提供を受けております。

## 2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

## (1) 親会社情報

該当事項はありません。

## (2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

| 前事業年度<br>(自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日)                          | 当事業年度<br>(自 平成21年 1月 1日<br>至 平成21年12月31日)                          |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額 28,100.03円                                               | 1株当たり純資産額 2,292.63円                                                |
| 1株当たり当期純損失金額 21,303.68円                                            | 1株当たり当期純損失金額 25,829.80円                                            |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載はしていません。 | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載はしていません。 |

(注) 1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の金額算定上の基礎は、以下の通りであります。

|                                                 | 前事業年度<br>(自 平成20年 1月 1日<br>至 平成20年12月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年 1月 1日<br>至 平成21年12月31日)                                                                                  |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1株当たり当期純損失金額                                    |                                           |                                                                                                                            |
| 当期純損失 (千円)                                      | 476,584                                   | 577,838                                                                                                                    |
| 普通株主に帰属しない金額 (千円)                               | —                                         | —                                                                                                                          |
| 普通株式に係る当期純損失 (千円)                               | 476,584                                   | 577,838                                                                                                                    |
| 期中平均株式数 (株)                                     | 22,371                                    | 22,371                                                                                                                     |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額                             |                                           |                                                                                                                            |
| 当期純利益調整額 (千円)                                   | —                                         | —                                                                                                                          |
| 普通株式増加数 (株)                                     | —                                         | —                                                                                                                          |
| (うち新株予約権 (株))                                   | —                                         | —                                                                                                                          |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 | 潜在株式の種類<br>新株予約権 (308個)<br>潜在株式の数<br>924株 | 潜在株式の種類<br>平成16年4月1日付与のストック・オプション<br>新株予約権 (306個)<br>潜在株式の数 918株<br>平成21年4月17日付与のストック・オプション<br>新株予約権 (720個)<br>潜在株式の数 720株 |

(重要な後発事象)

| <p>前事業年度<br/>(自 平成20年 1月 1日<br/>至 平成20年12月31日)</p> | <p>当事業年度<br/>(自 平成21年 1月 1日<br/>至 平成21年12月31日)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>該当事項はありません。</p>                                 | <p>第三者割当増資<br/>                     当社は、平成22年1月27日開催の取締役会において、次のとおり第三者割当により発行される株式の募集を行うことを決議いたしました。</p> <p>(1) 募集株式の方法 第三者割当の方法による新株発行<br/>                     (2) 発行株式数 普通株式 6,420株<br/>                     (3) 発行価額 1株につき45,115円<br/>                     (4) 発行価額の総額 289,638,300円<br/>                     (5) 資本組入額 1株につき22,558円<br/>                     (6) 資本組入額の総額 144,822,360円<br/>                     (7) 申込期間 平成22年2月12日<br/>                     (8) 払込期日 平成22年2月15日<br/>                     (9) 割当先及び割当株数<br/>                         MAJバリューアップ1号投資事業有限責任組合 4,433株<br/>                         フジパングループ本社株式会社 443株<br/>                         株式会社マルゼン 221株<br/>                         鶉橋 誠一 221株<br/>                         稲吉 正樹 221株<br/>                         杉田 茂 221株<br/>                         エスフーズ株式会社 110株<br/>                         株式会社フジリンクス 110株<br/>                         株式会社鈴木酒販 110株<br/>                         久世 健吉 110株<br/>                         増田 博 110株<br/>                         馬場 昇 110株<br/>                     (10) 株式の払込取扱場所<br/>                         株式会社三菱東京UFJ銀行 押上駅前支店 東京都墨田区業平三丁目14番5号<br/>                     (11) 資金の用途<br/>                         平成22年9月30日までに毎月分割返済しなければならない伊藤忠商事株式会社に対する買掛金債務304,813千円の返済金として使用。</p> |

## 5. 仕入及び販売の状況

## (1) 仕入実績

当事業年度の仕入実績を事業の部門別に示すと、次の通りであります。

| 事業部門別        |                | 当事業年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) | 前年同期比 (%) |
|--------------|----------------|-----------------------------------------|-----------|
| ペッパーランチ事業    | フランチャイズ事業 (千円) | 2,123,302                               | 88.1      |
|              | 直営事業 (千円)      | 503,689                                 | 78.4      |
|              | 委託事業 (千円)      | 123,306                                 | 109.7     |
|              | 小計 (千円)        | 2,750,297                               | 86.9      |
| レストラン事業 (千円) |                | 539,903                                 | 84.6      |
| 商品販売事業 (千円)  |                | 57,022                                  | 126.9     |
| 合計 (千円)      |                | 3,347,224                               | 87.0      |

(注) 1. 仕入実績には消費税等は含まれておりません。

2. フランチャイズ事業の仕入実績は、大部分が食材等の仕入であります。それ以外にもFC加盟契約者の紹介に対する支払手数料が含まれております。

3. 各仕入先からの仕入値引割戻高につきましては、各事業部門の仕入実績に応じて按分しております。

## (2) 販売実績

当事業年度の販売実績を事業の部門別に示すと、次の通りであります。

| 事業部門別        |                | 当事業年度<br>(自 平成21年1月1日<br>至 平成21年12月31日) | 前年同期比 (%) |
|--------------|----------------|-----------------------------------------|-----------|
| ペッパーランチ事業    | フランチャイズ事業 (千円) | 3,052,703                               | 89.6      |
|              | 直営事業 (千円)      | 1,521,061                               | 83.3      |
|              | 委託事業 (千円)      | 392,480                                 | 117.1     |
|              | 小計 (千円)        | 4,966,245                               | 89.2      |
| レストラン事業 (千円) |                | 1,389,036                               | 91.4      |
| 商品販売事業 (千円)  |                | 64,425                                  | 113.1     |
| 合計 (千円)      |                | 6,419,707                               | 89.8      |

(注) 1. 販売実績には消費税等は含まれておりません。

2. 直営事業とは、当社直営店における飲食販売事業であります。

3. フランチャイズ事業の販売実績は、大部分が食材等販売高であります。それ以外にもFC加盟契約により受け取る加盟金、店舗施工手数料、ロイヤリティ収入が含まれております。

4. 商品販売事業の販売実績は、冷凍ペッパーライス、とんかつソース等の販売高であります。