



2026 年 8 月 14 日

各 位

東 京 都 墨 田 区 太 平 四 丁 目 1 番 3 号
株 式 会 社 ペ ッ パ ー フ ー ド サ ー ビ ス
代 表 取 締 役 社 長 C E O 一 瀬 健 作
(コード番号：3053) 東証スタンダード
問 い 合 わ せ 先 常 務 取 締 役 猿 山 博 人
開 発 本 部 長 兼 総 務 本 部 長
電 話 番 号 0 3 (3 8 2 9) 3 2 1 0

中期経営計画の進捗及び見直しに関するお知らせ

当社は、2026 年 2 月 13 日公表いたしました「中期経営計画の策定に関するお知らせ」において、添付資料（株式会社ペッパーフードサービス 2026 年 12 月期第 2 四半期決算説明）のとおり進捗及び見直しをお知らせいたします。

※ 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的と判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

以 上

株式会社ペッパーフードサービス 2026年12月期第2四半期決算説明



株式会社 ペッパーフードサービス
PEPPER FOOD SERVICE CO.,LTD.

2026年8月14日

市場：東証スタンダード

証券コード：3053

URL:<https://www.pepper-fs.co.jp/>



はじめに

第2四半期におきましては、第1四半期からの堅調な流れを維持し、コラボキャンペーンや国内外での新規出店、価格改定の実施に加え、デリバリー施策が引き続き好調に推移したことなどにより、売上高および各利益項目は計画を上回る結果となりました。



PFS

株式会社ペPPERフードサービス
代表取締役社長CEO
一瀬 健作

いきなりステーキ
IKINARI STEAK

炭焼
ステーキ くに

こだわりとんかつ
かつき亭 東京 向島

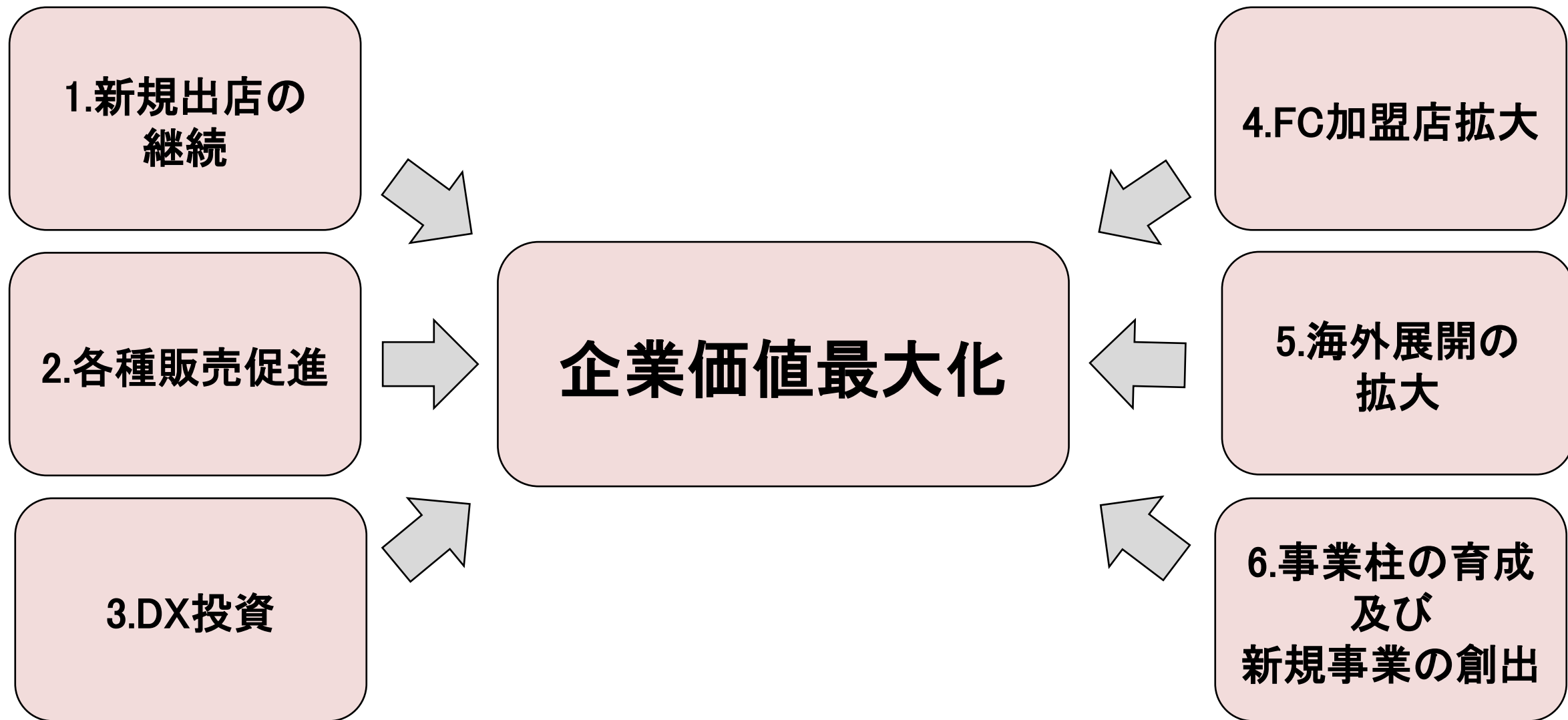
すきはな
SUKIHANA

がいに



中期目標 重点課題について

- 2026年～2029年の4か年を対象とする中期成長戦略において、以下の重点戦略課題を着実に実行することで、持続的な成長の加速と強固な収益基盤の確立を目指してまいります。





中期目標 中期数値目標

- 2026年～2029年度の数値目標を以下の通り策定し、中期経営計画の実現に向け、重点課題の取り組みと成果の最大化を図ります。

	2024年度 実績	2025年度 実績	2026年度 計画	2027年度 計画	2028年度 計画	2029年度 計画
売上高 (百万円)	13,988	14,553	15,548	16,777	18,133	19,922
営業利益 (百万円)	76	42	101	238	372	537
当期純利益 (百万円)	28	▲114	50	188	322	487
EBITDA (百万円)	258	230	334	543	715	940
店舗数(合計)	186	192	198	214	232	262
いきなりステーキ(国内)	175	171	172	183	196	217
内()出店	(0)	(3)	(8)	(12)	(13)	(21)
内()退店	(11)	(7)	(7)	(1)	(0)	(0)
いきなりステーキ(海外)	6	12	15	18	21	26
内()出店	(2)	(6)	(3)	(3)	(3)	(5)
レストラン事業	5	9	11	13	15	19
内()出店	(1)	(4)	(2)	(2)	(2)	(4)



中期目標 出店計画の推移

- 2Qにおいては、国内外での新規出店に加え、国内では新たな物件契約を締結するなど、出店基盤の拡充を進めてまいりました。
- 3Q以降も、新規出店を推進するとともに、引き続き市場環境や立地条件を慎重に見極めながら、業態ごと最適な立地に出店を進めてまいります。

地域	出店	物件契約済	未定	計画
国内	1	1	8	10
海外	2	0	1	3
合計	3	1	9	13

26 / 2Q の予実差異





26/2Qの予実差異/全社

- 2Qの実績は、デリバリー施策の実施やコラボキャンペーン、価格改定により、売上高及びすべての利益項目で計画を大幅に上回り、黒字を達成しました。

勘定科目	実績					計画					単位:百万円
	26/4	26/5	26/6	収益認識振替	26/2Q	26/4	26/5	26/6	収益認識振替	26/2Q	予実差異 26/2Q
売上高	1,576	1,622	1,558	▲655	4,100	1,425	1,493	1,507	▲622	3,803	297
売上原価	701	728	661	▲396	1,693	614	642	635	▲371	1,520	174
売上総利益	875	894	897	▲259	2,407	811	851	872	▲251	2,283	124
売上総利益率(%)	55.5%	55.1%	57.6%		58.7%	56.9%	57.0%	57.9%		60.0%	▲1.3%
販売費及び一般管理費	852	839	930	▲259	2,365	840	815	935	▲251	2,339	25
営業利益	23	55	▲35		42	▲29	36	▲63		▲55	97
営業外損益	1	1	2		5	1	1	5		6	▲0
経常利益	25	56	▲33		48	▲28	36	▲58		▲50	98
特別損益	-	-	▲0		▲0	-	-	-		-	▲0
税引前当期純利益	25	56	▲34		48	▲28	36	▲58		▲50	98
当期純利益	17	51	▲39		28	▲34	30	▲65		▲69	97
EBITDA	42	74	▲18		98	▲8	57	▲41		8	91

※収益認識基準振替による影響を収益認識振替列に記載しております



26/2Qの予実差異/セグメント別

26/2Qのセグメント別予実差異

勘定科目	単位:百万円		
	実績 26/2Q	計画 26/2Q	予実差異 26/2Q
いきなり！ステーキ事業			
売上高	3,934	3,602	332
営業利益	491	413	78
レストラン事業			
売上高	151	184	▲33
営業利益	▲32	▲6	▲26
本社・その他			
売上高	14	17	▲3
営業利益	▲417	▲462	45
合計			
売上高	4,100	3,803	297
営業利益	42	▲55	97

※各セグメントの数値には収益認識基準振替による影響が含まれております

- いきなり！ステーキ事業は継続して、営業利益は黒字を維持しており、計画対比においても売上高・営業利益共に上回る結果となりました。
- レストラン事業は売上高・営業利益ともに計画を下回る結果となりました。
- 本社・その他部門の営業利益は計画を上振れ、全社の利益増加に寄与しました。



26/2Qの月次売上高・客数・客単価推移

直営店月次売上高・客数・客単価推移

		2026年		
		4月	5月	6月
前年同月比 (2026年4-6月)	売上高	116.2%	115.1%	112.2%
	お客様数	111.0%	109.7%	101.9%
	お客様単価	104.6%	104.9%	110.1%
計画比	売上高	112.9%	110.8%	103.4%
	お客様数	114.8%	112.6%	100.3%
	お客様単価	98.4%	98.4%	103.1%

➤ 売上高及びお客様数について、計画比はすべての月で上回り、前年同月比については概ね計画水準となりました。

※いきなり！ステーキ直営全店舗のうち、2025年4～6月と2026年4～6月に継続して営業を行っていた店舗のみ集計

取組施策のまとめ





取組施策のまとめ(販売促進)

2Qの販売促進

■春のドリンククーポン祭り

- 公式アプリに期間中、新規でご登録をいただいた会員様を対象に、アルコールを含むドリンクを1杯まで10円で飲めるアプリクーポンを配布。
- 全会員様に、ソフトドリンクを50円、またはアルコールを150円でご注文いただけるドリンククーポン及び「特製ガーリックソース」を50円でご購入いただけるクーポンを、7週連続で配布。

〈期間〉

3/4(水)～4/21(火) 全7回



■会員数170万人達成記念!

- 全会員様に、いきなり!ステーキ公式アプリの会員者数170万人達成を記念して、お会計時にご利用いただける200円引きクーポンを配布。

〈期間〉

第1弾:5月11日(月)～5月17日(日)

第2弾:5月18日(月)～5月24日(日)





取組施策のまとめ(販売促進)

- ダイタンホールディングス株式会社が運営する飲食ブランド「名代富士そば」と5月1日～31日までの間、いきなり！ステーキ立川北口店でコラボキャンペーンを実施しました。

【キャンペーン概要】

- いきなり！ステーキ立川北口店限定コラボメニューの販売。
名代富士そばご用達「紅生姜」をステーキにトッピングできる、
そば付きのコラボ限定セットメニューの販売。
富士そばの蕎麦つゆを使用した「富士おろし」をかけて提供。
- いきなり！ステーキ公式Xキャンペーン
ワイルドステーキ200g×3枚セットと名代富士そばオリジナル帆前掛け風
トートバッグセットが抽選で7名様に当たるキャンペーンを実施。





今後の展開(販売促進)

- カバー株式会社が運営する「ホロライブプロダクション」傘下の女性VTuberグループ、「ホロライブ」所属の「常闇トワ」「大神ミオ」「猫又おかゆ」「大空スバル」で構成される「常MOS」と6月1日～30日までの間、いきなり！ステーキ全店でコラボキャンペーンを実施しました。

【キャンペーン概要】

【全店舗】

- コラボフードの販売・ノベルティの配布
- アプリ会員限定壁紙ダウンロード
- 紙エプロンをコラボ仕様に変更
- 店内放送

【ラッピング店舗限定】

- 店内装飾・限定コラボグッズ販売

【SNS】

- いきなり！ステーキ公式Xプレゼントキャンペーン





取組施策のまとめ(広告宣伝)

SNSを通じたキャンペーン(Xフォロー&リポストキャンペーン)

- いきなり！ステーキ×名代富士そば
 - ワイルドステーキ200g×3枚セットと名代富士そばオリジナル帆前掛け風トートバッグが抽選で7名様に当たるキャンペーンを実施。

〈期間〉

4/21(火)～4/27(月)



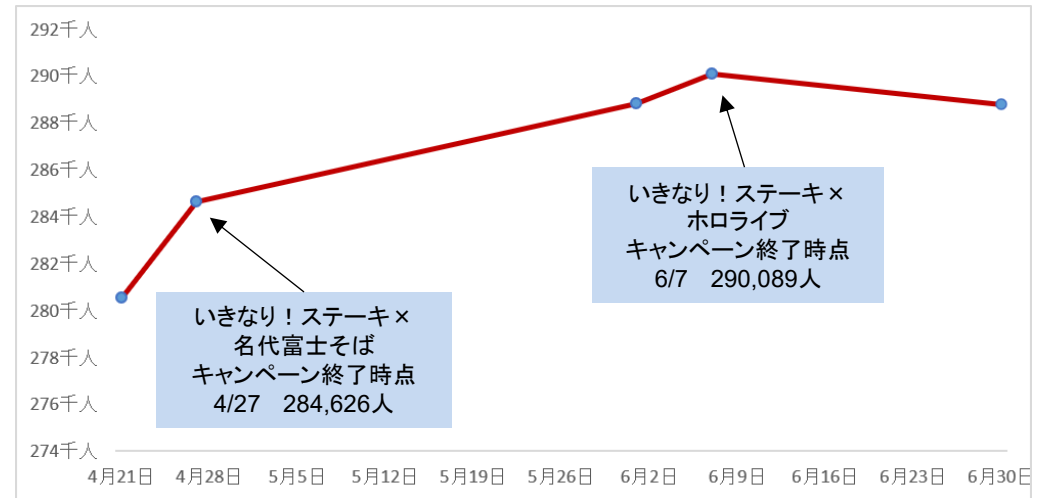
- いきなり！ステーキ×ホロライブ
 - 常MOS×いきなり！ステーキコラボグッズ一式が抽選で15名様に当たるキャンペーンを実施。

〈期間〉

6/1(月)～6/7(日)



フォロワー数推移(各キャンペーン終了時点)





取組施策のまとめ(価格改定)

- 原材料費、人件費、エネルギーコスト上昇による影響により、6月1日より全メニューの価格改定を実施しました。
- 過去のキャンペーンで好評を博した「ブレードミートステーキ」を、一部店舗のレギュラーメニューに追加しました。

いきなりステーキ GRAND MENU				
※TAKE OUT 出来ます				
「フランスの取れたオーブ・ビーフ」の美味しさを牧草野原の横に、100日以上熟成肉で育てられた赤身と脂の旨みがお得な人気メニュー ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります	「焼きたての旨み、長く煮込まれたCAB」USアンガスビーフの赤身肉と脂の旨みをお楽しみください ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります	牛1頭から1kgほどしか取れない希少部位赤身の旨みが溢れる ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります	口に含んだ瞬間に「ほっとする肉汁」牛肉100%の旨みをお楽しみください ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります	ワイルドステーキ・ミートライオンハンバーグ2つのWILD人気メニューがどちらも楽しめるお得なコンボ ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります
赤身！肩ロースステーキ 150g 1,450円 200g 1,860円 300g 2,470円 450g 3,300円	ワイルドステーキ 150g 1,710円 200g 2,190円 300g 2,920円 450g 3,890円	ブレードミートステーキ 150g 1,580円 200g 2,030円 300g 2,700円 450g 3,600円	ワイルドハンバーグ 150g 1,220円 200g 1,350円 300g 1,600円	ワイルドコンボ ①ステーキ ②ハンバーグ ③ライス 1,830円 2,250円 3,090円
※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります
リブロースステーキ 150g 2,200円 200g 2,940円 300g 4,410円 400g 5,880円	特選ヒレステーキ 150g 2,830円 200g 3,770円 300g 4,710円 400g 5,650円	ヒレカットステーキ 100g 1,770円 150g 2,660円 200g 3,110円	乱切りカットステーキ 120g 1,830円 160g 2,250円 200g 2,680円 240g 3,110円	グリルチキンステーキ 220g 1,170円 440g 1,840円
※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります
ミニカレーライスセット 810円	いきなりステーキセット 570円	ライス・サラダセット 510円	ライス・スープセット 510円	セット・ガイド ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります
※平日限定ランチセット (ライス・サラダ・スープ) 240円 ※ランチセットのライスには別途送料がかかります	※平日ランチタイム限定メニュー (ミニカレーライス) 460円 (ライス) 220円 (サラダ) 160円 (スープ) 140円	※平日ランチタイム限定メニュー (ミニカレーライス) 460円 (ライス) 220円 (サラダ) 160円 (スープ) 140円	※平日ランチタイム限定メニュー (ミニカレーライス) 460円 (ライス) 220円 (サラダ) 160円 (スープ) 140円	※平日ランチタイム限定メニュー (ミニカレーライス) 460円 (ライス) 220円 (サラダ) 160円 (スープ) 140円
トッピング ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	ソフトドリンク ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	アルコール ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	デザート ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	その他 ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります

主に路面・ロードサイド・
商業施設内(レストランコート)

いきなりステーキ GRAND MENU				
※TAKE OUT 出来ます				
「フランスの取れたオーブ・ビーフ」の美味しさを牧草野原の横に、100日以上熟成肉で育てられた赤身と脂の旨みがお得な人気メニュー ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります	「焼きたての旨み、長く煮込まれたCAB」USアンガスビーフの赤身肉と脂の旨みをお楽しみください ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります	牛1頭から1kgほどしか取れない希少部位赤身の旨みが溢れる ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります	口に含んだ瞬間に「ほっとする肉汁」牛肉100%の旨みをお楽しみください ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります	ワイルドステーキ・ミートライオンハンバーグ2つのWILD人気メニューがどちらも楽しめるお得なコンボ ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります
赤身！肩ロースステーキ 130g 1,300円 180g 1,660円 230g 2,000円 280g 2,240円 430g 2,950円	ワイルドステーキ 130g 1,470円 180g 1,900円 230g 2,280円 280g 2,570円 430g 3,470円	ワイルドハンバーグ 150g 1,220円 200g 1,350円 300g 1,600円	ワイルドコンボ ①ステーキ ②ハンバーグ ③ライス 1,350円 1,720円 1,830円	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります
※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります
特選ヒレステーキ 100g 1,890円 150g 2,830円 200g 3,110円	ヒレカットステーキ 100g 1,770円 150g 2,660円 200g 3,110円	乱切りカットステーキ 120g 1,830円 160g 2,250円 200g 2,680円 240g 3,110円	グリルチキンステーキ 220g 1,170円 440g 1,840円	赤身ステーキプレート 980円
※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります
ミニカレーライスセット 760円	いきなりステーキセット 520円	ライス・サラダセット 450円	ライス・スープセット 450円	セット・ガイド ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります
※平日限定ランチセット (ライス・サラダ・スープ) 240円 ※ランチセットのライスには別途送料がかかります	※平日ランチタイム限定メニュー (ミニカレーライス) 460円 (ライス) 220円 (サラダ) 160円 (スープ) 140円	※平日ランチタイム限定メニュー (ミニカレーライス) 460円 (ライス) 220円 (サラダ) 160円 (スープ) 140円	※平日ランチタイム限定メニュー (ミニカレーライス) 460円 (ライス) 220円 (サラダ) 160円 (スープ) 140円	※平日ランチタイム限定メニュー (ミニカレーライス) 460円 (ライス) 220円 (サラダ) 160円 (スープ) 140円
トッピング ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	ソフトドリンク ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	アルコール ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	デザート ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります	その他 ※1.5kg以上の場合は別途送料がかかります ※2.0kg以上の場合は別途送料がかかります

主に商業施設内
(フードコート)



取組施策のまとめ(デリバリー)

- 4月1日より、Uber Eats 実施店舗(全147店舗)にて店頭価格キャンペーンを実施しました。
- 店頭価格の導入を通じ、フードデリバリー利用の促進による新規顧客の獲得と既存顧客の利便性向上を実現してまいります。



Uber
Eats





取組施策のまとめ(デリバリー：いきなり！うな重)

- 6月13日より「PFS宅配専門笹塚店」に、新ブランド『いきなり！うな重』が加わりました。

いきなり！うな重とは

- 使用する鰻は、1尾約330g程度の大ぶりサイズ。
- 香ばしく焼き上げた鰻を特製タレで仕上げ、厚みがあり、ふっくらとした食感にもこだわる。
- 本格うなぎのおいしさを、リーズナブルな価格でご提供。



いきなり うな重
IKINARI UNAJU



宅配専門



取組施策のまとめ(新店)

- 4月22日に、ロードサイド店舗としては6年2か月ぶりとなる「いきなり！ステーキ水戸インター店」をオープンしました。

店舗の特徴

- 2025年12月24日にオープンした次世代型店舗「いきなり！ステーキ 神田北口店」の内装を基に設計を行い、グループでもゆったりと食事ができる座席を設けているほか、神田北口店に導入した調理設備「スチームコンベクションオープン」を採用しています。

【店舗概要】

- 店舗名 : いきなり！ステーキ水戸インター店
- 住所 : 茨城県水戸市大塚町1572-3
- 営業時間 : 11:00～23:00 (ラストオーダー 22:30)
- 座席数 : 64席



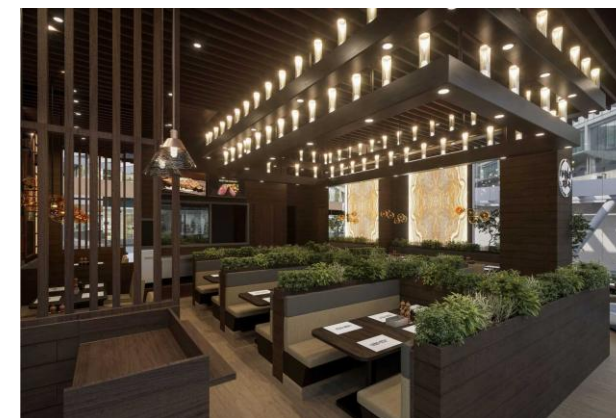


取組施策のまとめ(新店)

- 6月18日にフィリピン6号店目となる「Ikinari Steak Capital Commons店」を出店しました。
- 今回の出店でいきなり！ステーキの海外店舗数はインドネシア(6店舗)、フィリピン(6店舗)、台湾(2店舗)、合計14店舗となり、今後もアジア圏を中心に積極的に展開してまいります。

【Ikinari Steak Capital Commons の概要】

- 開店日 : 2026年6月18日
- 店舗名 : Ikinari Steak Capital Commons
- 住所 : Estancia Capital Commons Maven Unit Retail – 01
Casimiro Verde Pasig City, Metro Manila, Philippine
- 営業時間 : 9時～23時





取組施策のまとめ(その他)

- 当社は、従業員の福利厚生の実施を目的として、株式会社SHIFT(本社/東京都港区、代表取締役社長/丹下 大)が提供する福利厚生型ふるさと納税サービス「まん福」を導入し、2026年6月29日より運用を開始いたしました。
- 「まん福」は、従業員が利用するふるさと納税に関わる寄付金相当額を会社が一時的に立て替え、翌年度の給与控除により分割して返済する福利厚生サービスです。これにより、従業員はまとまった資金を事前に準備することなく、ふるさと納税制度を利用することが可能となります。
- 当社では、従業員一人ひとりが安心して働き、より豊かな生活を送ることができる環境づくりを重要な経営課題の一つと位置付けております。今後も福利厚生制度の実施を通じて、従業員が安心して働き続けられる職場環境を整備し、より働きがいのある職場の実現に取り組んでまいります。





取組施策のまとめ(その他)

- 2Qにおいては、持続的な成長に向け、人材基盤の強化と企業価値向上を目的とした取り組みを推進しております。今後も従業員とともに成長できる企業を目指し、中長期的な企業価値の向上に取り組んでまいります。

【ベースアップ】

- アシスタントを含む全ての従業員を対象に給与を引き上げ
- 2026年7月支給より役職手当を月額1万～1万5千円(基本給に対して約4%)を増額

【業績連動型有償ストックオプション】

- 取締役・従業員の士気向上を目的に、業績連動型有償ストックオプションを発行
- 2026年12月期の業績目標達成(売上高15,548百万円以上、営業利益200百万円以上)を条件に付与し、中長期的な企業価値向上を促進
- 行使期間は2028年3月1日～2031年2月28日まで

今後の展開





今後の展開(販売促進)

3Qの販売促進

■夏のドリンククーポン祭り

- 公式アプリに期間中、新規でご登録をいただいた会員様を対象に、アルコールを含むドリンクを1杯まで10円で飲めるアプリクーポンを配布。
- 全会員様にソフトドリンクを50円、またはアルコールを150円でご注文いただけるドリンククーポンを7週連続で配布。

〈期間〉

7/8(水)～8/25(火) 全7回



■丑の日・肉の日

- 7月の丑の日と肉の日にお食事をしたお客様に対して、次回に使用できる肉マネークーポンを2回分付与するキャンペーンを実施。

〈期間〉

7/26(日)・7/29(水)





今後の展開(新店)

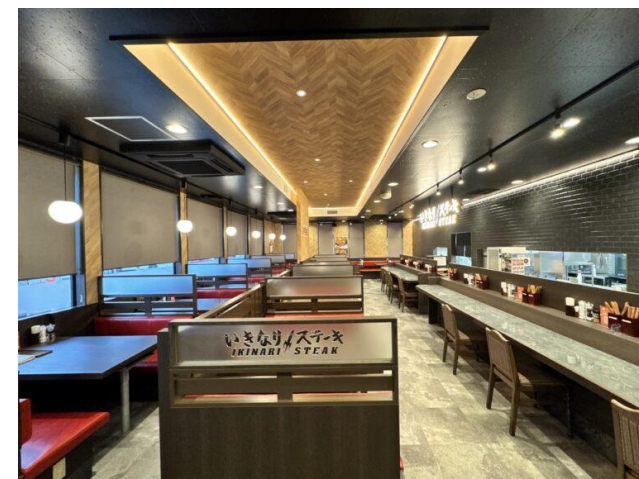
- 7月7日に、「いきなり！ステーキ福山駅家店」をオープンしました。

店舗の特徴

- 2025年12月24日にオープンした次世代型店舗「いきなり！ステーキ 神田北口店」の内装を基に設計を行い、グループでもゆったりと食事ができる座席を設けているほか、神田北口店に導入した調理設備「スチームコンベクションオープン」を採用しています。

【店舗概要】

- 店舗名 : いきなり！ステーキ福山駅家店
- 住所 : 広島県福山市駅家町万能倉1244
- 営業時間 : 11:00～23:00 (ラストオーダー 22:30)
- 座席数 : 53席





今後の展開(レストラン)

- 7月13日に、「牡蠣×海老 かいり 渋谷2号店」をリニューアルオープンいたしました。

店舗の特徴

- 渋谷で幅広い客層が気軽に利用できる店舗へリニューアル。
- メニュー・価格・盛り付けを一新し、大衆居酒屋の要素を導入。
(約50種類のメニューをラインアップ)
- 小皿料理+ドリンクを600円台から提供する新しい“海老酒場”に。
- 人気の痛風鍋など海鮮鍋は継続販売。

かいり

【はじめの】
えび&ちつぷす

お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い
お祝い



【ビール】 ・サッポロ 黒ラベル ・サッポロ 赤星 中瓶 ・角ハイボール ・ジンジャーハイボール ・コークハイボール ・コークハイボール	【お茶割り】 ・ウーロンハイ ・ジャズミンハイ ・無糖紅茶ハイ ・コーン茶ハイ	【カクテル】 ・カシスオレンジ ・カシスグリン ・カシスオレンジ ・カシスオレンジ ・カシスオレンジ	【果実酒】 ・ゆず酒 ・梅酒 ・りんご酒 ・ぶどう酒 ・りんご酒	【焼酎】 ・出雲島 芋 ・だいりやめ 芋 ・彩雲 芋 ・CROW EP 芋 ・二階堂 芋 ・れんと 芋 ・最高 芋 ・八束島の八束仙 芋 ・梅干し 芋
600 600 (660) (660)	550 550 199 (600) (600) (220)	550 550 199 (600) (600) (220)	550 550 199 (600) (600) (220)	550 550 199 (600) (600) (220)



今後の展開(デリバリー：いきなり！かつ丼)

- 7月17日より「PFS宅配専門笹塚店」に、新ブランド『いきなり！かつ丼』が加わりました。

いきなり！かつ丼とは

- 下町で愛され続けるとんかつ店「かつき亭」で培ってきたとんかつの技術とノウハウを活かした「かつ丼」を提供。
- 「肉を選ぶ。味を選ぶ。」をコンセプトに、肉・味・ボリュームを自由に組み合わせ、自分だけのかつ丼を楽しめる、これまでにない新しいブランド。



いきなり！かつ丼
IKINARI KATSUDON

宅配専門

通期計画の見直し





通期計画の見直し

- ・ 上期はデリバリー施策の実施やコラボキャンペーン、価格改定により、売上高及びすべての利益項目で計画を大幅に上回った結果をもとに修正を行っております。

通期計画の見直し(全社)

単位:百万円

勘定科目	上期 計画	上期 実績	差引	下期 計画	下期 修正計画	差引	通期 計画	通期 修正計画	差引
売上高	7,493	7,922	428	8,055	8,565	510	15,548	16,487	939
売上原価	2,989	3,239	250	3,198	3,566	368	6,187	6,806	619
売上総利益	4,504	4,682	178	4,856	4,998	141	9,361	9,681	320
売上総利益率	60.1%	59.1%	▲1.0%	60.3%	58.4%	▲1.9%	60.2%	58.7%	▲1.5%
販売費及び一般管理費	4,552	4,550	▲2	4,707	4,904	197	9,260	9,455	194
営業利益	▲48	132	180	149	93	▲55	101	226	125
営業外損益	11	9	▲2	11	11	0	22	20	▲2
経常利益	▲36	141	178	160	105	▲55	123	246	123
特別損益	0	▲13	▲13	0	0	0	0	▲13	▲13
税引前当期純利益	▲36	128	164	160	105	▲55	123	233	109
法人税	36	36	0	36	36	0	73	72	0
当期純利益	▲73	91	165	123	68	▲55	50	160	109
EBITDA	59	229	170	274	202	▲72	334	432	97

通期計画の見直し(セグメント別)

単位:百万円

勘定科目	26/12期通期 当初計画	26/12期通期 修正計画	差引
いきなり！ステーキ事業			
売上高	14,663	15,664	1,001
営業利益	1,616	1,966	350
レストラン事業			
売上高	820	754	▲66
営業利益	2	▲40	▲42
本社・その他			
売上高	65	69	4
営業利益	▲1,517	▲1,700	▲183
合計			
売上高	15,548	16,487	939
営業利益	101	226	125



最後に

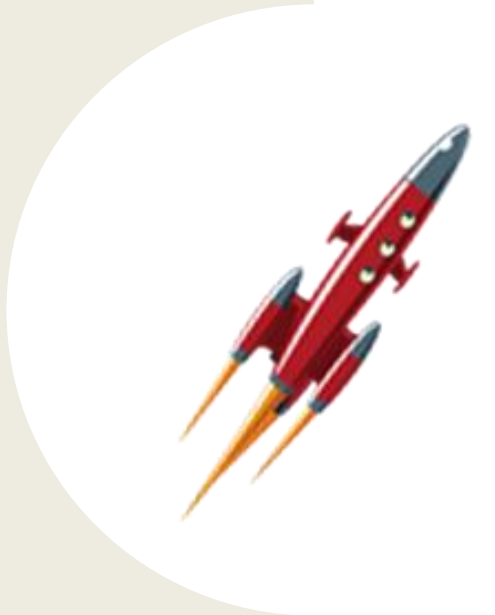
いきなりステーキ
IKINARI STEAK

炭焼
ステーキ くに

こだわりとんかつ
かつき亭 東京向島

すきはな
SUKIHANA

がいにり



第3四半期におきましては、大型コラボキャンペーンの実施、国内の新規出店や既存店舗のリニューアルに加え、新たなデリバリー専門ブランドの展開を予定しております。

引き続き、足元の好調な流れを維持しながら、成長施策を着実に実行し、さらなる業績拡大に取り組んでまいります。



株式会社ペッパーフードサービス

代表取締役社長CEO

一瀬 健作